

Inhoudsopgave

Voorwoord van de bestuurder	4
1. GasTerra	5
1.1. Over GasTerra	5
1.1.1. Missie, visie en strategie	5
2. GasTerra en de omgeving	6
2.1. Ontwikkelingen in onze omgeving	6
2.2. In dialoog met onze omgeving	7
3. Samenvatting resultaten.....	8
3.1. Toelichting resultaten	9
3.1.1. Nakomen contractuele verplichtingen	9
3.1.2. Economische prestatie	9
3.1.3. Duurzame inzetbaarheid	10
4. Governance.....	11
4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen	11
4.1.1. Samenstelling.....	11
4.1.2. Vergaderingen	11
4.1.3. Doelstellingen en strategie	12
4.1.4. Personele aangelegenheden	12
4.1.5. Audit Commissie	12
4.1.6. Zelfevaluatie	13
4.1.7. Jaarrekening	13
4.2. Bestuursgegevens	14
4.3. Corporate Governance	14
5. Risicomanagement.....	17
5.1. Bedrijfsrisico's	17
5.2. Kans en impact.....	18
6. Jaarrekening	19
7. Overige gegevens	36
7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming	36
7.2. Controleverklaringen	37
8. Achtergrondinformatie.....	45
8.1. Over dit verslag.....	45
8.1.1. Verslagleggingcriteria	45
8.1.2. Reikwijdte.....	45
8.1.3. Transparantie	45
8.1.4. Verslaggevingsprincipes.....	46
8.2. Feiten en cijfers.....	46
8.2.1. Personeelsontwikkelingen	46
8.2.2. GasTerra's voetafdruk	47

8.2.3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)	47
8.2.4. Energietransitie	47
8.2.5. Standaarden en normen	48
8.2.6. Profielen Directie en Raad van Commissarissen	48
8.2.7. Colofon.....	53

Voorwoord van de bestuurder

Op 1 oktober 2025 zijn we aan ons laatste gasjaar begonnen. Een bijzondere mijlpaal in het jaar waarin we ook ons 20 jarig bestaan hebben gevierd. Er is een tijd aangebroken waarin we op veel vlakken meer terug- dan vooruitkijken.

Twintig jaar geleden begon de liberalisering van de gasmarkt op gang te komen. GasTerra speelde een belangrijke rol bij de ontwikkeling van liquide gasmarkten. Mede daardoor is TTF de belangrijkste gashandelshub in Europa geworden. Waar leveringszekerheid eerder werd geborgd door langetermijncontracten, zagen we dat de handelshub een steeds belangrijkere rol is gaan spelen in het zeker stellen van volumes.

Door de aardbevingsproblematiek in Groningen is in 2018 het besluit genomen om het Groningenveld versneld te sluiten, een jaar later gevolgd door de beslissing om GasTerra af te bouwen.

Toen de Oekraïne-crisis uitbrak en de gasprijzen in Europa sterk stegen door volumetekorten, konden deze opgevangen worden dankzij de snelle uitbreiding van LNG invoercapaciteit en de goed werkende gasmarkt. Wel zagen we dat vulverplichtingen voor bergingen, in combinatie met voldoende aanbod in de markt, leidden tot de verwachting dat er in de winter 2025/2026 voldoende gas beschikbaar zou zijn. Dit leidde in 2025 tot de situatie dat er weinig verschil tussen de zomer- en winterprijzen was. Regelmatig lagen de zomerprijzen hoger dan de winterprijzen. Hierdoor was het niet commercieel aantrekkelijk om de bergingen te vullen.

Hogere kosten van energieverbruik in brede zin in Nederland leidden tot een ongunstige internationale concurrentiepositie voor de Nederlandse industrie. De verbeterde aanbodsituatie van gas in 2025 zorgde weliswaar voor lagere gasprijzen, maar we hebben moeten vaststellen dat deze onvoldoende was om de concurrentiepositie te verbeteren.

De gevolgen van de gaswinning in Groningen lieten zich ook in 2025 nog steeds voelen. De recente aardbeving in Zeerijp toont aan dat ook na de sluiting van het Groningenveld deze gevolgen nog altijd voortduren.

Het jaar 2025 was het laatste jaar waarin GasTerra de bergingen Grijpskerk en Norg heeft gevuld. Deze bergingen zullen we op 1 april 2026 leeg opleveren. Daarmee eindigt onze bijdrage aan de leveringszekerheid van aardgas in Nederland.

In 2025 hebben we onze organisatie verder afgebouwd. We namen afscheid van een flink aantal collega's. Met gemengde gevoelens beginnen we aan het laatste jaar van GasTerra. Gezamenlijk zetten we onze schouders eronder om zorgvuldig af te bouwen en onze kennis en ervaring te delen en over te dragen.

Annie Krist

CEO

1. GasTerra

1.1. Over GasTerra

GasTerra B.V. is een gashandelsonderneming gevestigd aan de Van Elmpstraat 16 in Groningen. GasTerra is onderdeel van het Gasgebouw, een publiek-private samenwerking waarin ook NAM, Shell, ExxonMobil, de Staat en EBN zijn vertegenwoordigd. GasTerra was de afnemer van gas uit het Groningenveld. Als gevolg van de sluiting van het Groningenveld is ook besloten om de bedrijfsactiviteiten van GasTerra af te bouwen en per 31 december 2026 te beëindigen.

1.1.1. Missie, visie en strategie

GasTerra's missie en visie zijn vanwege de afbouw van ons bedrijf in 2023 opnieuw geformuleerd. De missie is het beschermen van de waarde van GasTerra's in- en verkoopcontracten tijdens de afbouw. De visie is dat GasTerra zijn activiteiten gecontroleerd zal afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders en het functioneren van de gasmarkt.

GasTerra's missie en visie vallen uiteen in vijf doelen:

- **Afbouw:** GasTerra zal zijn activiteiten gecontroleerd afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders.
- **Volume:** GasTerra komt zijn inkoop- en verkoopverplichtingen na. Bij inzet van de bergingen houden we rekening met de leveringszekerheid van laagcalorisch gas.
- **Prijs:** GasTerra streeft naar het realiseren van een marktconforme prijs. Door prijsrisicomanagement streeft GasTerra ernaar de waarde van de portfolio te beschermen.
- **Kosten:** GasTerra zorgt voor een juiste balans tussen kosten enerzijds en waarde en zorgvuldigheid anderzijds.
- **Anticiperen:** GasTerra anticipeert op een veranderende omgeving en luistert naar zijn stakeholders.

Hierbij staat bedrijfscontinuïteit tot 31 december 2026 voorop en heeft GasTerra een risicomijdend profiel. Dit betekent dat er een sterke focus is op risicovermindering in de portfolio en dat bescherming van waarde een belangrijke rol speelt tijdens de afbouw.

2. GasTerra en de omgeving

Als consequentie van de afbouw van onze activiteiten neemt ook het aantal en de intensiteit van contacten met klanten, leveranciers en andere stakeholders af.

2.1. Ontwikkelingen in onze omgeving

Algemeen

Het weggeval van Russisch gas is in Europa vooral door LNG leveringen opgevangen.

In Europa wordt het belang van gasopslagen breed erkend en wordt gestuurd op een algemene vulgraad van 90% per lidstaat op 1 november. Voor Nederland gold echter een lager percentage van 74%. De gasprijzen in Europa lieten in het afgelopen jaar een dalend verloop zien.

Vulverplichtingen voor bergingen in Europa, in combinatie met voldoende verwachte beschikbaarheid van gas in de winter 2025/2026, leidden in 2025 tot de situatie dat er weinig verschil tussen de winter- en zomerprijzen was. Regelmatig waren de zomerprijzen zelfs hoger dan de winterprijzen. Hierdoor ontbrak een economische prikkel om de bergingen te vullen in de zomer van 2025.

De vraag naar gas in Nederland heeft zich gestabiliseerd rond de 30 miljard m³.

Regulering

Regulering op nationaal en Europees niveau heeft impact op de bedrijfsvoering van GasTerra.

Op GasTerra zijn de herziene *Regulation in Energy Markets Integrity and Transparency* (REMIT) en de *Market Abuse Regulation* (MAR) van toepassing. In deze verordeningen is een verbod op handel met voorkennis en marktmanipulatie opgenomen.

Ook valt GasTerra onder de herziene richtlijn *Markets in Financial Instruments Directive* (MiFID II), dat de handel in financiële instrumenten (grondstoffenderivaten) reguleert. Partijen die voor eigen rekening handelen in deze financiële instrumenten zijn onder MiFID II in beginsel vergunningplichtig, tenzij zij voldoen aan de nevenactiviteitsvrijstelling. GasTerra monitort of zij aan de voorwaarden van de nevenactiviteitsvrijstelling blijft voldoen.

Tevens is de *Energy Market Infrastructure Regulation* (EMIR) van toepassing op GasTerra. EMIR beoogt het systeemrisico in de financiële markten te verminderen. Onder EMIR dient GasTerra bepaalde OTC-derivaten te rapporteren en wordt gemonitord of bepaalde drempelwaarden overschreden worden, aangezien er dan specifieke clearingverplichtingen gaan gelden.

2.2. In dialoog met onze omgeving

Met de afbouw van onze organisatie neemt de invloed van GasTerra op de omgeving en het aantal stakeholders geleidelijk af. Zo levert GasTerra sinds 2024 niet meer aan energiedistributiebedrijven en industriële klanten. Daarom is vanaf 2024 geen nieuwe Stakeholderdialoog meer uitgevoerd, maar is gebruik gemaakt van de inzichten van afgelopen jaren en van onze kennis van onze stakeholders.

Thema's die door zowel GasTerra als onze stakeholders van belang werden geacht noemen we materiële thema's. De thema's die nog steeds materieel geacht worden zijn het nakomen van contractuele verplichtingen, onze economische prestatie en duurzame inzetbaarheid. Deze thema's zijn ingebed in de reguliere activiteiten. In de eindfase van de afbouw vindt GasTerra het thema "rol van GasTerra in de gasmarkt" niet langer materieel.

GasTerra hoeft niet te rapporteren conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Grote bedrijven hebben een rapportageverplichting die geldt vanaf 1 januari 2028¹.

¹ <https://www.rvo.nl/onderwerpen/csrd>

3. Samenvatting resultaten

		2025	2024
Inkomsten en kosten in miljoenen euro's			
Netto-omzet		8.872	12.817
Gasinkoop		8.784	12.728
Transportkosten		134	116
Resultaten in miljoenen euro's			
Resultaat voor belasting		46	59
Netto-winst		36	36
Dividend		36	36
Overige financiële gegevens			
Investeringen (in miljoenen euro's)		0,5	1,1
Liquiditeitsratio		1,1	1,1
Balansgegevens ultimo jaar, in miljoenen euro's			
Balanstotaal		2.842,2	3.562,3
Eigen vermogen (vóór resultaatbestemming)		216	216
Kortlopende schulden		2.597,4	3.316,2
Verkochte volumes in miljarden kubieke meter*			
Totale afzet		22,4	25,6
-Nederland		17,4	16,2
-Overig Europa		5,0	9,4
Eigen medewerkers ultimo jaar, in fulltime-equivalenten		81,0	93,4
Veiligheid & gezondheid			
Ziekteverzuim (in procent)		4,68	4,01
Gemiddelde verzuimfrequentie		0,84	0,82

De solvabiliteitsratio van GasTerra is niet opgenomen aangezien deze vanwege de afspraken tussen de verschillende entiteiten in het Gasgebouw (zie jaarrekening, hoofdstuk 6) niet representatief is. Eén van die afspraken betreft de vaste winst van 36 miljoen euro na belastingen. De investeringen zijn niet materieel en betreffen met name de geactiveerde kosten van zelf ontwikkelde software ter ondersteuning van de bedrijfsprocessen.

3.1. Toelichting resultaten

De resultaten worden toegelicht door deze te vertalen naar de materiële onderwerpen.

3.1.1. Nakomen contractuele verplichtingen

We zorgen dat onze onderneming op elk moment van het jaar voldoende gas in portfolio heeft om aan de resterende leveringsverplichtingen aan onze klanten te kunnen voldoen. Om dit mogelijk te maken zorgen we ervoor dat onze verkoopverplichtingen in evenwicht zijn met ons aanbod. Dat balanceren we met in- en verkopen op de markt en het gebruik van de onder contract staande bergingen. In 2025 zijn we onze contractuele verplichtingen nagekomen.

Afbouw

De aandeelhouders hebben in 2019 de directie verzocht een afbouwplan op te stellen met als einddatum voor GasTerra 31 december 2024. In 2023 verzochten de aandeelhouders de einddatum uit te stellen naar 31 december 2026. De activiteiten van GasTerra richten zich sindsdien op een tijdige en gecontroleerde uitvoering van de afbouw.

3.1.2. Economische prestatie

De onderneming streeft naar een efficiënte bedrijfsvoering met een goede balans tussen kosten en zorgvuldigheid.

Inkoop

GasTerra kocht in 2025 21,2 miljard kubieke meter gas in (2024: 23,4 miljard kubieke meter). Daarvan was 2,3 miljard kubieke meter uit kleine velden. Er werd 0,6 miljard kubieke meter geïmporteerd uit Noorwegen en 18,3 miljard kubieke meter werd grotendeels ingekocht op handelsplaatsen en in mindere mate via andere kanalen.

Levering

GasTerra heeft in 2025 22,4 miljard kubieke meter gas geleverd (2024: 25,6 miljard kubieke meter). Dit gas is geleverd op grenspunten en op hubs, vanwaar het gas verder wordt verhandeld. Het verschil tussen 21,2 miljard kubieke meter inkopen en 22,4 miljard kubieke meter levering aan klanten is de voorraadmutatie in de bergingen.

Gascontracten

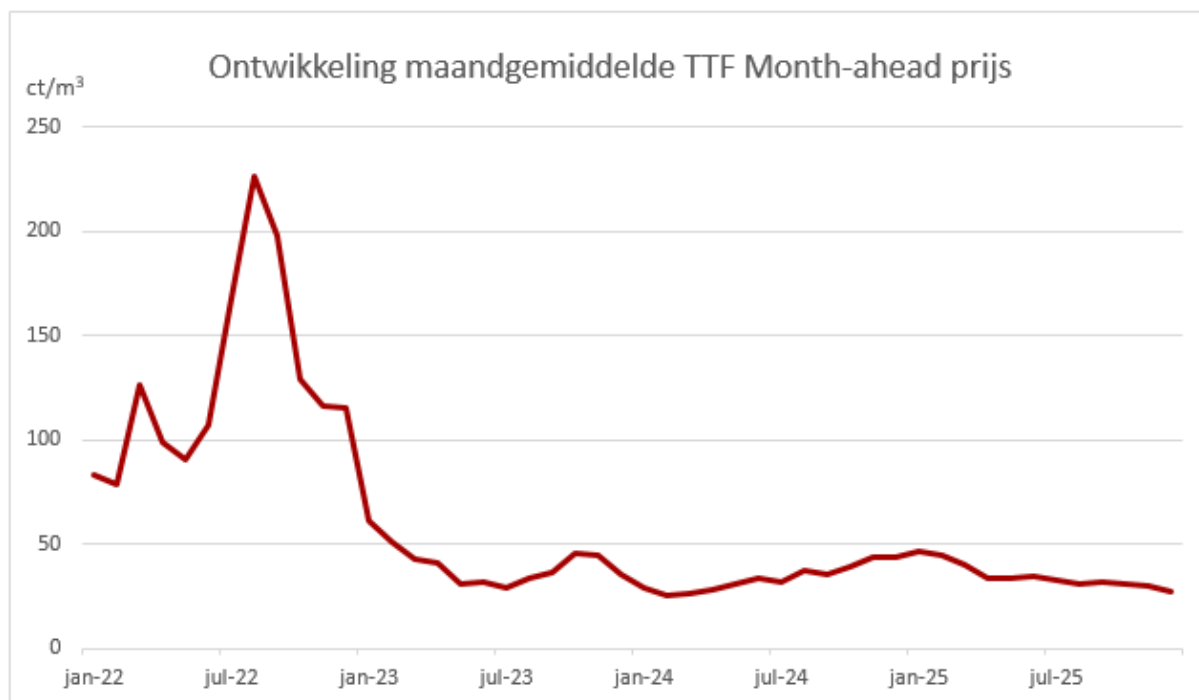
In 2025 heeft GasTerra nog enkele langetermijncontracten waaronder gas wordt geleverd. Het merendeel van de kleine velden producenten, die GasTerra onder contract had, hebben andere kopers gevonden in 2025. Hiermee hebben nagenoeg alle kleine velden producenten alternatieve kopers gevonden.

Bergingen

In de zomer van 2025 heeft GasTerra Grijskerk en Norg - beide bergingen staan onder contract van GasTerra - gezamenlijk gevuld tot 6,1 miljard kubieke meter aardgas per eind oktober 2025.

Prijzen

In 2025 werd gemiddeld 39,6 eurocent per kubieke meter betaald tegen 50,1 eurocent in 2024. Deze prijzen hangen samen met prijzen op de handelsplaats TTF (zie figuur 3.1.2.1).



Figuur 3.1.2.1 Ontwikkeling maandgemiddelde TTF prijzen (bron ICIS Heren)

Transport

Om aan de verplichtingen van onze handelscontracten te kunnen voldoen, boeken wij transportcapaciteit bij netbeheerders, met name bij Gasunie Transport Services (GTS). In 2025 bedroegen de kosten voor de inkoop van transportcapaciteit 134 miljoen euro (2024: 116 miljoen euro).

3.1.3. Duurzame inzetbaarheid

Het succes van de voorspoedige afbouw gaat gepaard met het verdwijnen van werk. Soms volledig omdat een onderdeel niet meer tot de kernactiviteiten hoort en soms omdat de activiteit nog wel gedaan wordt maar in kwantiteit minder wordt. In de loop van het jaar is een flink aantal medewerkers vertrokken, waardoor taken herverdeeld zijn onder de blijvende medewerkers. De ruimte die evengoed nog ontstaat in de gemiddelde werkweek van medewerkers geeft gelegenheid voor het kennismaken met en ervaring opdoen bij andere organisaties. Daarnaast kunnen medewerkers zich richten op het ontwikkelen van vaardigheden die in een nieuwe rol na GasTerra van pas kunnen komen.

Indicator Duurzame inzetbaarheid

Investeren in duurzame inzetbaarheid betekent dat medewerkers door diverse inspanningen werken aan een goede match tussen hun kennis, competenties en energieniveau voor huidig, maar steeds meer ook voor toekomstig werk. Als doelstelling voor de indicator duurzame inzetbaarheid is gesteld dat minimaal 20% van de medewerkers investeert in de toekomstige loopbaan. Dit verslagjaar is de doelstelling voor deze indicator met een resultaat van 44% behaald.

4. Governance

Wij vinden het vanzelfsprekend dat wij transparant rapporteren over de manier waarop onze onderneming wordt bestuurd en hoe hierop toezicht wordt gehouden.

4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen

4.1.1. Samenstelling

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken bij GasTerra. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht leden waarvan één lid wordt benoemd door de minister van Klimaat en Groen Groei (KGG). De Raad benoemt uit zijn midden een voorzitter; de minister van Klimaat en Groene Groei moet deze benoeming goedkeuren. De Raad van Commissarissen wijst uit zijn midden een College van Gedelegeerde Commissarissen aan, dat uit vijf leden bestaat, waarvan één lid de door de minister van Klimaat en Groene Groei benoemde commissaris is.

Per 1 september 2025 is de heer Herpels teruggetreden als commissaris. In zijn opvolging is in november 2025 voorzien met de benoeming van de heer van den Brule. Hij treedt in het rooster van aftreden in de plaats van zijn voorganger.

	Rooster van aftreden	RvC / CvG	Datum van benoeming
W.J. van den Brule	Herkiesbaar in 2027	RvC	14 november 2025
drs. B.F. Everts	Herkiesbaar in 2028	RvC en CvG	1 april 2023
ir. B.C. Fortuyn	Herkiesbaar in 2029	RvC en CvG	12 februari 2018
ir. J.W. van Hoogstraten	Herkiesbaar in 2027	RvC en CvG	1 maart 2016
drs. R.M. de Jong	Herkiesbaar in 2026	RvC en CvG	1 augustus 2016
drs. R.G. de Jongh	Herkiesbaar in 2029	RvC	1 april 2016
drs. E.W.E. Pijs	Herbenoembaar in 2026	RvC en CvG	8 april 2022
ir. N. Vrisou van Eck	Herkiesbaar in 2028	RvC	18 juli 2024

4.1.2. Vergaderingen

De Raad (inclusief het College van Gedelegeerde Commissarissen) kwam zeven maal in vergadering bijeen, in aanwezigheid van de directie. Bij één van de vergaderingen was tevens de Audit Commissie (AC) vertegenwoordigd. De externe accountant was op uitnodiging van de Raad aanwezig in de vergadering waarin de jaarstukken over 2024 werden behandeld en goedgekeurd.

	Raad van Commissarissen	College van Gedelegeerde Commissarissen	Audit Commissie
W.J. van den Brule	1/1	n.v.t.	n.v.t.
drs. B.F. Everts	2/2	4/5	n.v.t.
ir. B.C. Fortuyn	2/2	5/5	n.v.t.
drs. J.A. Herpels	1/1	n.v.t.	n.v.t.
ir. J.W. van Hoogstraten	2/2	5/5	n.v.t.
drs. R.M. de Jong	2/2	5/5	n.v.t.

drs. R.G. de Jongh	2/2	1/1 ²	n.v.t.
drs. E.W.E. Pijs	2/2	5/5	n.v.t.
ir. N. Vrisou van Eck	2/2	n.v.t.	n.v.t.
A.M. Comley MSc CIMA	n.v.t.	n.v.t.	1/1
dr. J.T.C. Kool	n.v.t.	n.v.t.	4/4
mr. M. Spieksma MBA	n.v.t.	n.v.t.	4/4
drs. P.J. de Vries RA RT	n.v.t.	n.v.t.	3/4
drs. P.G.W. Gerssen	n.v.t.	n.v.t.	3/3
drs. M. Tiemstra RC	n.v.t.	n.v.t.	0/0

Het eerste cijfer geeft de aanwezigheid weer, het tweede cijfer is het aantal vergaderingen dat heeft plaatsgevonden in de periode dat de persoon in functie was.

4.1.3. Doelstellingen en strategie

GasTerra heeft in 2025 verdere, grote stappen gezet in de afbouw van de bedrijfsactiviteiten. De Raad heeft op verschillende momenten zijn inbreng op de besluitvorming gegeven. De Raad zal bij de afbouw vanwege het belang voor de GasTerra-organisatie, zijn werknemers en zijn overige stakeholders nauw betrokken blijven.

Met de directie is gesproken over de strategie van de onderneming en de vertaling daarvan naar de doelstellingen 2026. De Raad heeft met de directie besproken in hoeverre de doelstellingen over het jaar 2025 zijn gerealiseerd en heeft de doelstellingen voor 2026 vastgesteld.

De Raad heeft in 2025 de risico's besproken die verbonden zijn aan de bedrijfsactiviteiten. In dat kader kwam de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen aan de orde, onder meer door de bespreking van het *document of representation*. Ook is aandacht besteed aan de *management letter* van de externe accountant en is stilgestaan bij de voor GasTerra relevante maatschappelijke aspecten. De Raad concludeert dat GasTerra een stevig controle bouwwerk heeft, dat effectief functioneert en voortdurend verder wordt verbeterd.

4.1.4. Personele aangelegenheden

Per 1 mei 2025 trad de heer drs. F.F. van Koten terug als CFO van GasTerra. De Raad dankt hem voor zijn goede inzet voor GasTerra. Met instemming van de Raad is een herschikking van de directiefuncties gerealiseerd en is de omvang van de directie teruggebracht van drie naar twee personen.

4.1.5. Audit Commissie

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. Deze commissie houdt toezicht op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alle financiële aangelegenheden, de relatie met de externe accountant en de toepassing van de informatie- en communicatietechnologie. De Audit Commissie heeft in één van de Raadsvergaderingen verantwoording afgelegd omtrent de uitgevoerde werkzaamheden. De Audit Commissie is gedurende het verslagjaar vier keer bijeengekomen.

² Drs. R.G. de Jongh trad op als gevolmachtigde van drs. B.F. Everts.

De samenstelling van de Commissie is ultimo 2025 als volgt:

drs. P.J. de Vries RA RT, voorzitter
dr. J.T.C. Kool
mr. M.E. Spijksma MBA
drs. M. Tiemstra RC

4.1.6. Zelfevaluatie

De Raad evalueert haar functioneren periodiek.

4.1.7. Jaarrekening

Het advies van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, gehouden op 13 februari 2026 te Groningen, luidt als volgt:

Wij hebben kennisgenomen van de door de Chief Executive Officer conform artikel 23 van de Statuten opgemaakte jaarrekening 2025. Wij kunnen ons met deze jaarrekening verenigen en adviseren:

- de netto winst over 2025 ad € 36 miljoen geheel te bestemmen voor uitkering aan aandeelhouders;
- de jaarrekening 2025 ongewijzigd vast te stellen.

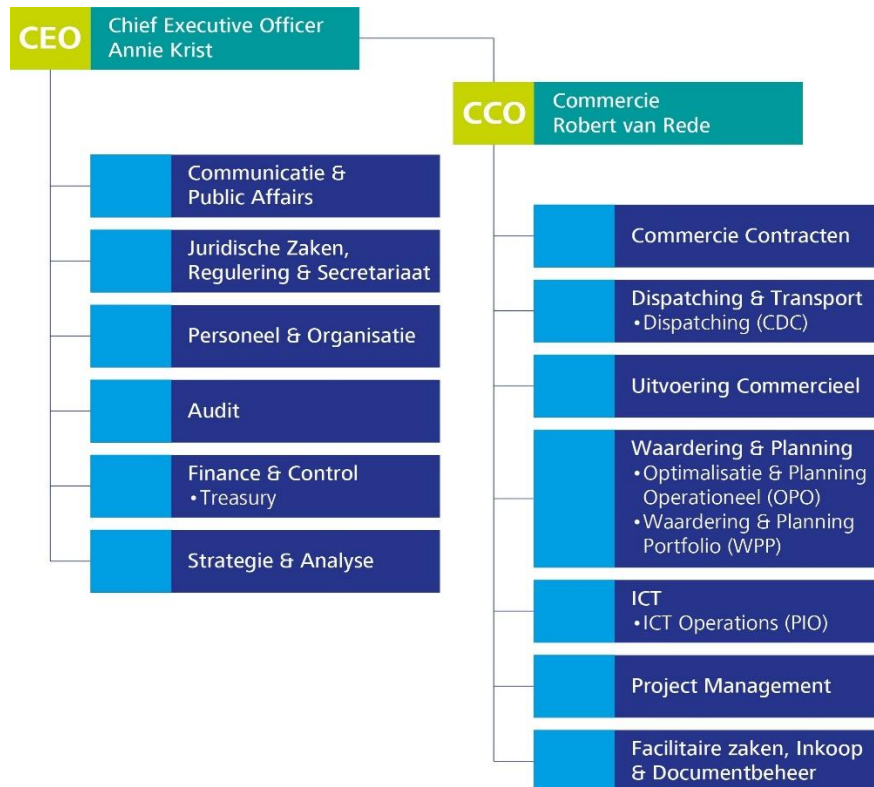
De Raad van Commissarissen stelt het op prijs zijn grote waardering uit te drukken voor de wijze waarop directie en medewerkers zich in het boekjaar hebben ingezet voor de doelstellingen van de onderneming en voor de buitengewone resultaten die zijn behaald. De Raad wenst allen die bij GasTerra werkzaam zijn veel succes in 2026.

De Raad van Commissarissen,

ir. B.C. Fortuyn, voorzitter
W.J. van den Brule
drs. B.F. Everts
ir. J.W. van Hoogstraten
drs. R.M. de Jong
drs. R.G. de Jongh
drs. E.W.E. Pijs
ir. N. Vrisou van Eck

4.2. Bestuursgegevens

Het bestuur van GasTerra bestaat uit één statutair directeur (CEO). Dit is mevrouw drs. A.J. Krist. Naast mevrouw Krist bestaat de directie uit een commercieel directeur (CCO), de heer ir. R.E. van Rede. Tot 1 mei 2025 vervulde de heer drs. F.F. van Koten de rol van financieel directeur (CFO). De organisatiestructuur van GasTerra is aangepast na het vertrek van de heer drs. F.F. van Koten. De afdelingen Finance & Control, Audit en Strategie & Analyse vallen nu onder de verantwoordelijkheid van de CEO. De afdelingen ICT, Project Management en Facilitaire zaken, Inkoop & Documentbeheer vallen nu onder de verantwoordelijkheid van de CCO.



Figuur 4.2.1. Organogram

4.3. Corporate Governance

GasTerra B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met statutaire zetel in Groningen. De onderneming is op 1 juli 2005 opgericht.

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van GasTerra B.V. bedraagt 180 miljoen euro, verdeeld in 40.000 aandelen van elk 4.500 euro. De aandelen worden gehouden door de Staat (10 procent), EBN B.V. (40 procent), Shell Nederland B.V. (25 procent) en Esso Nederland B.V. (25 procent). Er worden geen certificaten op aandelen uitgegeven.

GasTerra is geen beursgenoteerde vennootschap, waardoor de *Corporate Governance Code* niet van toepassing is op de organisatie. GasTerra richt zich echter waar mogelijk en relevant naar principes van de Code en neemt de best practice-bepalingen daarbij als leidraad. In dit hoofdstuk rapporteren wij over de passende principes van de Code.

Ten aanzien van de principes en bepalingen uit de Code die onder taak en werkwijze van het bestuur zijn opgenomen, geldt dat deze in hoofdzaak worden toegepast. Het instrumentarium dat het bestuur daarvoor hanteert, bestaat met name uit het jaarlijkse activiteitenplan, de begroting, maand- en kwartaalrapportages en de op de organisatie toegesneden Business Risico Analyse (BRA). Hierin staat onder meer de opzet en werking van het risicomanagement bij GasTerra beschreven (zie ook hoofdstuk Risicomanagement, waarin een beschrijving van de belangrijkste risico's is opgenomen). Het risicomanagement is neergelegd bij het lijnmanagement.

Over de uitvoering wordt gerapporteerd aan de directie. Via de BRA rapporteert de directie minstens één maal per jaar aan de Audit Commissie. De externe accountant toetst de werking van dit systeem voor zover relevant in het kader van de controle van de jaarrekening.

Het bestuur van GasTerra bestaat uit een statutair directeur (hoofddirecteur/CEO), benoemd op voordracht van de Raad van Commissarissen en goedgekeurd door de minister van Klimaat en Groene Groei (KGG). De statutair directeur is voor onbepaalde tijd aangesteld.

De bezoldiging van de statutair directeur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en kent naast een vaste beloning ook een variabel deel dat wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en dat afhankelijk is van de financiële en niet-financiële prestaties van de organisatie. Conform het overheidsbeleid ten aanzien van staatsdeelnemingen bedraagt de omvang van de variabele vergoeding maximaal twintig procent van het vaste salaris. De hoogte van de bezoldiging van de statutair directeur staat in de jaarrekening vermeld. Ten aanzien van de statutair directeur worden de bepalingen met betrekking tot het maximaal aantal toegestane commissariaten uit de Wet Bestuur en Toezicht nageleefd.

In de Corporate Governance Code zijn bepalingen opgenomen over een evenwichtige verdeling van de zetels van het bestuur en de Raad van Commissarissen over vrouwen en mannen. Als "grote rechtspersoon" zijn sinds 1 januari 2022 bovendien de bepalingen over de evenwichtige verdeling van zetels over mannen en vrouwen in de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen op GasTerra van toepassing.

De Raad van Bestuur van GasTerra bestaat uit één persoon, sinds 2017 is dit mevrouw A.J. Krist, CEO en Hoofddirecteur. De directie bestaat verder uit één Directeur Commercie, de heer R.E. van Rede. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht personen, twee vrouwen en zes mannen. Het aantal managementfuncties bij GasTerra bedroeg eind 2025 veertien. Hiervan zijn drie bezet door een vrouw en elf door een man. Het aandeel vrouwen in het management bedraagt hiermee éénnentwintig procent. Deze getallen zijn in 2025 onveranderd ten opzichte van 2024.

Statutair is bepaald dat belangrijke beslissingen van GasTerra moeten worden goedgekeurd door de Raad van Commissarissen of door het College van Gedelegeerde Commissarissen. Het College van Gedelegeerde Commissarissen is een statutair orgaan van de vennootschap. Dit College wordt door de Raad van Commissarissen uit zijn midden aangewezen en bestaat uit vijf commissarissen, waaronder de commissaris die door de minister van Klimaat en Groene Groei is benoemd.

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. De Audit Commissie is een niet-statutair orgaan dat bestaat uit vier door de Raad van Commissarissen benoemde leden. De Raad, respectievelijk het College van Gedelegeerde Commissarissen, kan aangelegenheden voor behandeling doorverwijzen naar de Audit Commissie.

De Audit Commissie komt ten minste drie keer per jaar bijeen. De taak en werkwijze van de Audit Commissie zijn vastgelegd in een reglement dat in hoofdlijnen de in de Code vermelde best practice-bepalingen volgt.

De (systematiek van de) bezoldiging van de commissarissen is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) goedgekeurd. In de jaarrekening wordt het totale bezoldigingsbedrag van de Raad vermeld.

Betreffende de bevoegdheden van de Aandeelhouders is statutair bepaald dat besluiten van Aandeelhouders slechts genomen kunnen worden met een meerderheid van drie vierde van de uitgebrachte stemmen. Voor een aantal besluiten, met name overdracht van aandelen, schorsing of ontslag van de statutair bestuurder, statutenwijziging en ontbinding van de vennootschap, is unanimititeit vereist.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de externe accountant. De externe accountant wordt in de Audit Commissie standaard bevraagd over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

Voorts wordt door de directie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de onafhankelijkheid van de externe accountant gerapporteerd en wordt een voordracht tot benoeming van een externe accountant uitgebracht. Hiertoe beoordelen directie en Raad van Commissarissen periodiek, doch ten minste eenmaal in de vier jaar, het functioneren van de externe accountant. Sinds het boekjaar 2015 is EY GasTerra's accountant.

De externe accountant heeft inzicht in het werkplan Internal Audits, dat in de Audit Commissie besproken wordt. Bevindingen aangaande de interne audit functie worden waar nodig opgenomen in de Management Letter van de externe accountant. De Management Letter wordt besproken tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen. De externe accountant rapporteert datgene wat hij met betrekking tot zijn controle van de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van de directie en de Raad van Commissarissen wil brengen. Daarmee wordt invulling gegeven aan de bepalingen behorende bij het principe in de Code betreffende de relatie en communicatie van de externe accountant met de organen van de vennootschap.

5. Risicomanagement

Een gedegen risicobeleid is voor GasTerra ook tijdens de huidige afbouwfase noodzakelijk om zijn doelstellingen te realiseren. Risicomanagement op zowel strategisch, tactisch als operationeel niveau maakt onderdeel uit van het Management Control Systeem.

De directie en het managementteam identificeren gezamenlijk de strategische en tactische risico's en zijn verantwoordelijk voor de beheersing ervan. Hierover wordt ook gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen en de Audit Commissie. Daarnaast is elke proceseigenaar verantwoordelijk voor de beheersing van de operationele risico's van zijn bedrijfsprocessen.

GasTerra heeft een beperkte mate van risicobereidheid. Risico's worden gemitigeerd door specifieke maatregelen. Is er sprake van een restrisico dan wordt bepaald of dit acceptabel is. De focus ligt op de effectiviteit en de efficiëntie van de beheersmaatregelen, opdat evenwichtige maatregelen worden genomen, die passen bij de hoogte van het risico.

Strategische en tactische risico's worden tweemaal per jaar vastgesteld. Voor risico's op operationeel niveau wordt de frequentie bepaald op basis van het risicoprofiel van het betreffende bedrijfsproces. In elk geval wordt elk proces eenmaal per drie jaar aan een risicoanalyse onderworpen.

GasTerra kent een procedure voor het rapporteren van incidenten om verbeteracties te bevorderen en van elkaar te leren.

De onderneming kan in de reguliere bedrijfsvoering gebruikmaken van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico, waaronder valutarisico, renterisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. De wijze waarop hiervan gebruik wordt gemaakt is beschreven in de paragraaf 'financiële instrumenten' van de jaarrekening.

5.1. Bedrijfsrisico's

Met de Bedrijfs Risico Analyse (BRA) stelt GasTerra de belangrijkste strategische en tactische risico's vast die het invullen van de missie, visie en het behalen van de doelstellingen van de onderneming kunnen belemmeren.

Van ieder risico wordt bepaald hoe groot de kans is dat het optreedt en wat in voorkomende gevallen de impact is op GasTerra. De BRA wordt twee keer per jaar vastgesteld. In het najaar ten tijde van het opstellen van het Business Plan en in het voorjaar door middel van een halfjaarlijkse update. In vergelijking met 2024 is er één risico vervallen en er zijn geen nieuwe risico's benoemd.

Afbouw

Als gevolg van het naderende einde van de loopbaan bij GasTerra van medewerkers, bestaat het risico dat medewerkers minder gefocust zijn op hun werk, wat zich kan uiten door minder scherpste en betrokkenheid bij het realiseren van GasTerra's resultaten in de afbouwfase (risico 1 in figuur 5.2.1.). Om dit risico te mitigeren blijft GasTerra in gesprek met de medewerkers. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de nieuwe energie die ontstaat door de focus op het vervolg van de carrière.

Financiële risico's

Als gevolg van de kans op insolventie van afnemers en andere counterparts bestaat voor toekomstige leveringen het risico dat mark-to-market risico's materialiseren en GasTerra inkomsten misloopt of kosten moet maken (risico 2 in figuur 5.2.1.).

Om dit risico zo laag mogelijk te houden, wordt de kredietwaardigheid van onze afnemers en tegenpartijen voortdurend gemonitord en worden waar nodig extra zekerheden gevraagd.

Als de voor onze bedrijfsactiviteiten benodigde financieringsmogelijkheden onvoldoende zijn kan dit leiden tot liquiditeitsproblemen (risico 3 in figuur 5.2.1.). Het risico is gemitigeerd door continue

monitoring van de liquiditeitsbehoefte en door de financiering die is verkregen van de partijen in de Groningen Maatschap en financieringsmogelijkheden bij banken.

ICT

Als gevolg van de wereldwijd toegenomen ICT-bedreigingen bestaat het risico dat GasTerra ook getroffen wordt, met als gevolg dat digitale bedrijfsinformatie gestolen, vernietigd of onbenaderbaar wordt (risico 4 in figuur 5.2.1.). Er is daarom continue aandacht voor informatiebeveiliging en (cyber)security.

5.2. Kans en impact

De kans dat een risico zich voordoet en de financiële impact of de impact op het gebied van reputatie en compliance is weergegeven in onderstaande matrix. Deze inschatting is gedaan met inachtneming van bestaande maatregelen.

Kans				Financieel (€ mln)	Reputatie	Compliance	
Impact							
	Laag	Middel	Hoog				
	Hoog	234	4		> € 50 mln	(Inter) nationale opschudding	Boete van Toezicht-houder
	Middel				> € 1 mln en ≤ € 50 mln	Regionale opschudding	Discussie met Toezicht-houder
Laag		1		≤ € 1 mln	Interne opschudding	Klein regulatorisch incident	
Kans per jaar		≤ 10%	> 10% en ≤ 50%	> 50%			

- 1 Verminderde focus van personeel
- 2 Insolventie van counterparts
- 3 Liquiditeitstekort
- 4 ICT-bedreigingen

Figuur 5.2.1. Bedrijfs Risico Analyse

6. Jaarrekening

De samenstelling van de jaarrekening 2025 is als volgt:

• Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)	20
• Winst- en verliesrekening	21
• Kasstroomoverzicht	22
• Toelichting behorende tot de jaarrekening	23

Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)*in miljoenen euro's*

Activa	noot	2025	2024
Vaste activa			
- immateriële vaste activa		1,6	2,0
- materiële vaste activa		1,3	1,6
 Vlottende activa			
- voorraden	(1)	1.111,6	2.027,9
- vorderingen	(2)	1.655,5	1.434,5
- liquide middelen	(3)	72,2	96,3
 Totaal		2.842,2 =====	3.562,3 =====
 Passiva			
Eigen vermogen			
- gestort en opgevraagd kapitaal	(4)	180,0	180,0
- onverdeelde winst	(4)	36,0	36,0
 Voorzieningen	(5)	28,8	30,1
 Kortlopende schulden	(6)	2.597,4	3.316,2
 Totaal		2.842,2 =====	3.562,3 =====

Winst- en verliesrekening

in miljoenen euro's

	noot	2025	2024
Netto-omzet	(7)	8.871,6	12.816,9
Kostprijs van de omzet	(8)	-8.783,7	-12.727,7
Bruto-omzetresultaat		87,9	89,2
Algemene beheerskosten	(9)	-35,1	-36,5
Netto-omzetresultaat		52,8	52,7
Financiële baten	(10)	9,4	34,9
Financiële lasten	(10)	-16,3	-29,1
Uitkomst van de financiële baten en lasten		-6,9	5,8
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		45,9	58,5
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(11)	-9,9	-22,5
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		36,0	36,0
		=====	=====

Kasstroomoverzicht

in miljoenen euro's

	2025	2024
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Netto-omzetresultaat	52,8	52,7
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen en waardeverminderingen	1,2	1,4
- mutatie voorraad	916,2	289,2
- mutatie vorderingen	-220,9	370,5
- mutatie voorzieningen	-1,3	-1,9
- mutatie kortlopende schulden	-943,8	-999,7
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-195,8	-287,8
Financiële baten (ontvangst)	9,4	34,9
Financiële lasten (afdracht)	-16,3	-29,1
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (afdracht)	-9,9	-22,5
	-16,8	-16,7
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	-212,6	-304,5
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Investerings in vaste activa	-0,5	-1,1
Mutatie gestald deposito	-100,0	900,0
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-100,5	898,9
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Betaald dividend	-36,0	-36,0
Mutatie leningsfaciliteit	325,0	-775,0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	289,0	-811,0
<i>Mutatie liquide middelen</i>	-24,1	-216,6
	=====	=====
Liquide middelen ultimo jaar	72,2	96,3
Liquide middelen ultimo vorig jaar	96,3	312,9
<i>Mutatie liquide middelen</i>	-24,1	-216,6
	=====	=====

Toelichting behorende tot de jaarrekening

Algemene gegevens

GasTerra B.V. te Groningen.

KvK nummer 02089290

1. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

GasTerra B.V. is een internationaal opererende gashandelsonderneming en is gevestigd aan de Van Elmpstraat 16 te Groningen. De onderneming (en haar rechtsvoorganger) heeft meer dan 50 jaar ervaring en bedient een deel van de Nederlandse en Europese gasmarkt.

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Tenzij anders vermeld, vindt de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat plaats op basis van historische kosten.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de levering zijn overgedragen aan de tegenpartij. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

De renteresultaten (positief en negatief) op de uitgezette liquide middelen worden onder Financiële baten verantwoord evenals de rentebaten als gevolg van correctienota's gasin- en verkopen. De renteresultaten (positief en negatief) op de ingeleende liquide middelen worden onder Financiële lasten verantwoord evenals de rentelasten als gevolg van correctienota's gasin- en verkopen.

Continuïteit

De aandeelhouders hebben in de Algemene vergadering van Aandeelhouders gedateerd 4 oktober 2019 besloten de directie te verzoeken een afbouwplan op te stellen. In 2020 is een afbouwplan opgesteld dat toewerkt naar beëindiging van GasTerra's bedrijfsactiviteiten. Op 23 juni 2023 hebben aandeelhouders verzocht de einddatum uit te stellen naar 31 december 2026. Het afbouwplan en sociaal plan zijn hierop aangepast.

Het bestuur verwacht – met in achtneming van de afspraken rond de door de aandeelhouders vastgestelde winst na belasting – dat GasTerra aan de huidige en toekomstige verplichtingen kan voldoen, waarmee – met ingang van de voornoemde besluiten, – sprake is van vrijwillige discontinuïteit. De bij het opstellen van de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn daarom gelijk aan hetgeen zoals gehanteerd in voorgaande jaren.

Ontwikkelingen in de omgeving

De lagere marktprijzen op de handelsplaatsen voor aardgas in het afgelopen jaar komen in GasTerra's jaarrekening voornamelijk tot uitdrukking in de daling van de netto omzet, de kostprijs van de omzet en de schulden.

Schattingen en onzekerheden

Voor het opmaken van deze jaarrekening zijn beoordelingen, schattingen en aannames gemaakt die de verantwoorde bedragen beïnvloeden. Dit betreft in het bijzonder de netto-omzet en de kostprijs van de omzet (waaronder transportkosten). De beoordelingen, schattingen en aannames die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen en beoordelingen worden indien van belang hierna opgenomen bij de toelichtingen op de balans en de winst- en verliesrekening. Als gevolg van de overeenkomst tussen de aandeelhouders van GasTerra, zoals toegelicht onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen, hebben de afwijkingen van deze schattingen geen effect op het resultaat.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Liquide middelen, vorderingen op handelsdebiteuren en kortlopende schulden in vreemde valuta worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

De door omrekening optredende valutakoersverschillen op gasexport en gasimport worden toegerekend aan gasinkopen. De overige valutakoersverschillen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen gedurende de economische levensduur van de activa.

Immateriële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de categorie immateriële vaste activa in uitvoering. Na de ingebruikname worden de betreffende activa gerubriceerd onder de categorie immateriële vaste activa.

De gehanteerde afschrijvingstermijn van de immateriële vaste activa is 5 jaar. Over de immateriële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen gedurende de economische levensduur van de activa.

Materiële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de categorie materiële vaste activa in uitvoering. Na de ingebruikname worden de betreffende activa gerubriceerd onder de categorie materiële vaste activa.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn 5 of 10 jaar. Over de materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of immaterieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijk benodigde bijzondere waardevermindering ("impairment").

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onder de algemene beheerskosten verantwoord.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraad aardgas wordt gewaardeerd tegen kostprijs op basis van het FIFO (first-in first-out) principe of lagere opbrengstwaarde zijnde de TTF Price assessment 31 december 2025 ICIS Heren voor Q1 2026.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met oninbaarheid. Onder de debiteuren zijn tevens de nog niet gefactureerde verkopen opgenomen. Aan leveranciers betaalde bedragen wegens minderafname van gas onder 'take-or-pay' overeenkomsten worden als leveringstegoed opgenomen onder de vorderingen.

Pensioenen

Voor de medewerkers van GasTerra is sprake van een collectief beschikbare premieregeling (toegezegde bijdrageregeling). De regeling houdt in dat de vennootschap zich verplicht heeft tot het betalen van een vaste, vooraf vastgestelde premie. Deze premie is gebaseerd op een voorwaardelijk middelloonsysteem, in lijn met de vigerende fiscale- en pensioenwetgeving. De pensioenopbouw in het voorwaardelijk middelloonsysteem is vanaf 2022 variabel en gemaximeerd op 1,875% per jaar over de gemiddelde pensioengrondslag tot ten hoogste het wettelijk maximaal pensioengevend salaris. De verschuldigde premie uit hoofde van de pensioentoezeggingen aan de werknemers wordt betaald aan de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De Stichting voert de pensioenregeling uit.

De dekkingsgraad van Stichting Pensioenfonds Gasunie bedraagt ultimo 2025 152,4% (ultimo 2024 137,4%). GasTerra heeft geen bijstortverplichtingen.

De premie voor de werkgever over het afgelopen jaar bedraagt 25,6% (2024 25,6%) over het gemaximeerd pensioengevend jaarsalaris. Er is geen kans dat GasTerra verplicht wordt tot betaling van een hogere bijdrage.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voor aangekondigde reorganisaties, welke een gedetailleerd reorganisatieplan bevatten, wordt een voorziening gevormd. De kosten van deze voorziening worden ingeschat op basis van het aantal af te vloeien personeelsleden en de daarbij horende afvloeiingskosten per medewerker behorende bij het aantal dienstjaren en de salarisschaal.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde, indien het effect van de tijdswaarde materieel is.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij de baten en lasten uit hoofde van amortisatie volgens de effectieve-rentemethode worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. De eerste waardering vindt plaats tegen reële waarde waarbij de transactiekosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving in de waardering worden opgenomen. Dit betreft schulden met een looptijd van maximaal een jaar.

Onder de crediteuren zijn tevens de nog niet gefactureerde inkopen opgenomen. Van klanten ontvangen bedragen wegens minderafname van gas onder 'take-or-pay' overeenkomsten worden als leveringsverplichting opgenomen onder de kortlopende schulden. Ook door klanten betaalde voorschotfacturen zijn onderdeel van de kortlopende schulden. De leveringsverplichting uit hoofde van het ontvangen gas in de storage service is eveneens opgenomen onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn; en
- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

In contracten besloten (afgeleide) financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, omdat niet aan de hiervoor genoemde voorwaarden is voldaan, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Afgeleide financiële instrumenten, die worden gescheiden van het basiscontract, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere marktwaarde.

GasTerra sluit in het kader van zijn bedrijfsuitvoering gasinkoopcontracten en gasverkoopcontracten af. Deze contracten worden afgesloten voor daadwerkelijke fysieke levering en ontvangst van gas in overeenstemming met de verwachte in- of verkopen of gebruiksbehoeften van de onderneming en vallen daarom buiten de reikwijdte van RJ 290.

Classificatie eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt geclassificeerd overeenkomstig de juridische vorm.

Prijsstelling gasverkoop en gasinkoop

De prijsstelling van aardgas aan zowel verkoop- als inkoopzijde bij GasTerra wordt in belangrijke mate beïnvloed door de ontwikkelingen van de prijzen van aardgas alsmede door de prijzen van andere energiedragers.

Tussen de aandeelhouders van GasTerra bestaat een overeenkomst betrekking hebbende op de door GasTerra te behalen winst na belasting. Op grond daarvan wordt de prijs van het gedurende het jaar door de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) aan GasTerra verkochte Gronings aardgas zodanig vastgesteld, dat voor GasTerra de door aandeelhouders voor dat jaar vastgestelde winst na belasting overblijft. Eind 2021 is betreffende overeenkomst gewijzigd voor de periode vanaf 2022 met dien verstande dat middels een volume onafhankelijke vergoeding wordt zeker gesteld dat voor GasTerra nog steeds jaarlijks een vooraf vastgestelde winst na belasting overblijft, ook als er door NAM aan GasTerra geen Gronings aardgas meer wordt verkocht.

Netto-omzet

Netto-omzet wordt opgesplitst in gasverkoop en overige netto-omzet.

Onder gasverkoop worden verantwoord de opbrengsten uit de levering van gas en de opbrengsten uit de daarbij geleverde diensten, na aftrek van over de omzet geheven belastingen. Hierbij wordt het leveren van respectievelijk flexibiliteit en transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor deze verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering kunnen worden beschouwd als een variabele component.

Diensten, die enkel betrekking hebben op het beschikbaar stellen van transportcapaciteit en flexibiliteit, staan los van het daadwerkelijk gebruik. Zij worden geacht te zijn geleverd, indien de dienst ter beschikking heeft gestaan aan de klant gedurende het overeengekomen tijdvak.

Onder overige netto-omzet worden hoofdzakelijk verantwoord de opbrengsten uit levering van diensten aan derden. Deze opbrengsten betreffen met name flexibiliteitsdiensten.

De opbrengsten worden verantwoord in de verslagperiode waarin de levering van het gas en de diensten hebben plaatsgevonden.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet worden hoofdzakelijk verantwoord de kosten van inkoop van gas en de daarbij geleverde diensten, de transportkosten en de kosten die verband houden met de ondergrondse gasopslag.

Algemene beheerskosten

De kosten worden bepaald op historische basis, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor de waardering en worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in de verslagperiode waarin zij voorzienbaar zijn. GasTerra kent geen specifieke verkoopkosten.

Uitkomst der financiële baten en lasten

Hieronder worden baten en lasten verband houdende met de uitgezette liquide middelen en financiering verantwoord.

Vennootschapsbelasting

Het in de winst- en verliesrekening op te nemen bedrag aan vennootschapsbelasting wordt berekend uitgaande van het volgens deze rekening bepaalde resultaat, met inachtneming van de geldende fiscale bepalingen en tarieven.

Kasstroomoverzicht

In dit overzicht komen de gegenereerde kasstromen tot uitdrukking. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode uitgaande van het netto-omzetresultaat in de winst- en verliesrekening.

2. Nadere toelichting op de balans

Vorraden (1)	31 dec. 2025	31 dec. 2024
<i>in miljoenen euro's</i>		
Vorraden	1.111,6	2.027,9
Totaal	1.111,6	2.027,9
	=====	=====

Per 31 december 2025 is € 481,3 mln. afgewaardeerd van de voorraad en verantwoord in de winst- en verliesrekening (per 31 december 2024 is € 361,2 mln. opgewaardeerd van de voorraad).

Vorderingen (2)	31 dec. 2025	31 dec. 2024
<i>in miljoenen euro's</i>		
Debiteuren	1.655,2	1.433,3
Belastingen	0,0	0,9
Vorderingen op aandeelhouders	0,0	0,0
Overige vorderingen	0,3	0,3
Vooruit betaalde bedragen	0,0	0,0
Totaal	1.655,5	1.434,5
	=====	=====

Geen van de vorderingen heeft een looptijd langer dan een jaar.

Per balansdatum wordt een voorziening voor oninbaarheid ad € 0,5 mln. (2024: € 0,3 mln.) aangehouden.

Liquide middelen (3)	31 dec. 2025	31 dec. 2024
<i>in miljoenen euro's</i>		
Deposito's	72,1	96,2
Overige liquide middelen	0,1	0,1
Totaal	72,2	96,3
	=====	=====

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Eigen vermogen (4)

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en geplaatste kapitaal bedraagt in 2024 en in 2025 € 180 mln. en is verdeeld in 40.000 aandelen van elk € 4.500 nominaal. Het geplaatste kapitaal, dat volledig is volgestort, is als volgt verdeeld:

EBN B.V.	40%
Esso Nederland B.V.	25%
Shell Nederland B.V.	25%
Staat der Nederlanden	10%

Onverdeeld resultaat

in miljoenen euro's

Saldo per 1 januari 2025	36,0
Bestemming van het resultaat van het boekjaar 2024 overeenkomstig het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders	-/-36,0
Onverdeeld resultaat van het boekjaar 2025	36,0
Saldo per 31 december 2025	36,0

Voorstel winstbestemming

De Bestuurder stelt voor om de netto winst over 2025 ad € 36,0 mln. geheel aan de aandeelhouders uit te keren.

Voorzieningen (5)	31 dec. 2024	Dotatie	Vrijval	Onttrekking	31 dec. 2025
Reorganisatie voorziening	30,1	1,8	0,0	-3,1	28,8
Totaal	30,1	1,8	0,0	-3,1	28,8
	=====	=====	=====	=====	=====

De reorganisatie voorziening is gevormd naar aanleiding van het op 23 december 2019 met vakbond overeengekomen sociaal plan, inclusief de overeengekomen aanpassing van 7 juli 2023. Dit sociaal plan is opgesteld vanwege het in 2019 ontvangen verzoek van aandeelhouders om een gezamenlijk afbouwplan op te stellen.

Het effect van de tijds waarde is niet materieel, derhalve wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorziening zal naar verwachting geheel binnen een jaar worden afgewikkeld.

Kortlopende schulden (6)

in miljoenen euro's

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Crediteuren	2.173,3	3.005,3
Schulden aan aandeelhouders	377,1	158,5
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0,4	0,5
Vooruit ontvangen bedragen	46,7	151,9
Overlopende passiva	0,0	0,0
Totaal	2.597,4	3.316,2
	=====	=====

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico, waaronder valutarisico en renterisico en aan kredietrisico en liquiditeitsrisico.

In 2025 (en 2024) zijn geen valutatermijncontracten en gasprijsswaps afgesloten.

Kredietrisico

Het kredietrisico beperkt zich tot de vorderingen en liquide middelen en bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien klanten of tegenpartijen in gebreke zouden blijven en hun contractuele verplichtingen niet zouden nakomen. De onderneming heeft richtlijnen opgesteld waaraan klanten of tegenpartijen moeten voldoen. Deze richtlijnen beperken het risico verbonden aan mogelijke kredietconcentraties. Indien klanten of tegenpartijen niet aan deze richtlijnen voldoen worden nadere zekerheden gevraagd zoals bankgaranties. De onderneming loopt hierdoor een aanvaardbaar kredietrisico ten aanzien van een enkele individuele klant of tegenpartij. Met de meeste klanten en tegenpartijen zijn langdurige relaties opgebouwd. Zij hebben in 2025 nagenoeg aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van uitgezette gelden. De onderneming heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen. Gelet op de beperkte looptijd van deposito's is het renterisico gedurende 2025 niet meer dan € 0,6 mln. geweest (2024: € 1,1 mln).

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen middels de daarvoor beschikbare kredietfaciliteiten.

Valutarisico

De valutarisico's van GasTerra zijn zeer beperkt en worden daarom niet afgedekt. Alle valutatransacties worden tegen dagkoersen omgezet naar euro.

Marktwaarde

De marktwaarde van in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan als gevolg van de korte looptijden.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Inkoop-, levering-, gasopslag- en transportverplichtingen

GasTerra heeft meerjarige inkoop-, levering-, gasopslag- en transportverplichtingen uit hoofde van gasinkoop-, gasverkoop-, gasopslag- en transportovereenkomsten. De gasinkoop- en gasverkooprijzen zijn in belangrijke mate afhankelijk van toekomstige prijzen van aardgas, alsmede van de toekomstige marktprijzen van andere energiedragers.

Daarnaast is GasTerra langlopende verplichtingen aangegaan voor met name kantoorhuur en ICT-dienstverlening. De financiële gevolgen daarvan zijn van beperkte betekenis voor de beoordeling van de financiële positie ultimo boekjaar.

Ultimo 2025 zijn door derden voor € 0,0 mln. bankgaranties (2024: € 0,0 mln.) afgegeven ten behoeve van GasTerra. Ultimo 2025 zijn aan derden € 0,0 mln. bankgaranties afgegeven (2024: € 0,0 mln.) door GasTerra.

De leveringsverplichtingen worden deels afgedekt door meerjarige inkoopovereenkomsten. Het verschil tussen leveringsverplichtingen en de meerjarige inkoopverplichtingen wordt door GasTerra met name ingekocht of verkocht op liquide handelsplaatsen.

Tussen de aandeelhouders van GasTerra bestaat een overeenkomst betrekking hebbende op de door GasTerra te behalen winst na belasting. Op grond daarvan wordt de prijs van het gedurende het jaar door de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) aan GasTerra verkochte Gronings aardgas zodanig vastgesteld, dat voor GasTerra de door aandeelhouders voor dat jaar vastgestelde winst van € 36 mln. na belasting overblijft. Eind 2021 is betreffende overeenkomst gewijzigd voor de periode vanaf 2022 met dien verstande dat middels een volume onafhankelijke vergoeding wordt zeker gesteld dat voor GasTerra nog steeds jaarlijks een vooraf vastgestelde winst na belasting overblijft, ook als er door NAM aan GasTerra geen Gronings aardgas meer wordt verkocht. Als gevolg van de toepassing van de bovenstaande overeenkomst wordt geen toelichting omtrent individuele gasinkoop- en verkoopcontracten opgenomen.

De verplichtingen en rechten van meerjarige gasinkoop-, gasverkoop-, gasopslag- en transportovereenkomsten zijn niet gepassiveerd en geactiveerd. Onder meerjarige gasinkoop- en gasverkoopovereenkomsten kunnen disputen of claims ontstaan. Indien het niet mogelijk is om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van deze disputen of claims te maken worden deze niet gewaardeerd.

3. Nadere toelichting op de winst- en verliesrekening

Netto-omzet (7)	2025	2024
<i>in miljoenen euro's</i>		
Gasverkoop	8.869,3	12.813,8
Overige netto-omzet	2,3	3,1
Totaal	8.871,6	12.816,9
	=====	=====

In onderstaand overzicht is per gebied de gasverkoop weergegeven op basis van afleverpunt.

	2025	2024
Nederland	6.805,1	7.854,3
Overig Europa	2.064,2	4.959,5
Totaal	8.869,3	12.813,8
	=====	=====

De volumes zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met 13 procent gedaald van 25,6 miljard m³ tot 22,4 miljard m³. De gemiddelde opbrengstprijis bedraagt 39,6 cent/m³ (50,1 cent/m³ in 2024) ³.

Kostprijs van de omzet (8)	2025	2024
<i>in miljoenen euro's</i>		
Gasinkoop	8.649,4	12.611,4
Transportkosten	134,3	116,3
Totaal	8.783,7	12.727,7
	=====	=====

De gemiddelde inkoopprijs bedraagt 36,4 cent/m³ (52,6 cent/m³ in 2024). Onder de gasinkoopkosten zijn mede inbegrepen de kosten verband houdende met ondergrondse gasopslag. De valutakoersverschillen die in de winst-en-verliesrekening onder de kostprijs omzet zijn verwerkt, bedragen € 0,0 mln. koerswinst (2024: € 0,0 mln. koerswinst).

³ met m³ wordt bedoeld gas met calorische waarde van 35,16912 MJ

Algemene beheerskosten (9)	2025	2024
<i>in miljoenen euro 's</i>		
Salarissen	11,4	12,2
Dotatie voorziening reorganisatie	1,8	1,2
Sociale lasten	1,2	1,2
Pensioenlasten	2,6	2,9
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	8,6	9,0
Afschrijvingskosten en waardeverminderingen	1,2	1,4
Overige	8,3	8,6
Totaal	35,1	36,5
	=====	=====

Uitkomst der financiële baten en lasten (10)	2025	2024
<i>in miljoenen euro 's</i>		
Ontvangen interest	9,4	34,9
Financiële baten	9,4	34,9
Interestlasten	-16,1	-23,1
Financieringskosten	-0,2	-6,0
Financiële lasten	-16,3	-29,1
Saldo	-6,9	5,8
	=====	=====

Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (11)

Het gemiddeld effectieve belastingtarief bedraagt voor 2025 21,6% (2024: 38,5%). Het toepasselijke tarief voor 2025 bedraagt 19% (belastbaar bedrag tot en met € 200.000) respectievelijk 25,8% (belastbaar bedrag vanaf € 200.000). Rente die in voorgaande jaren vanwege de generieke renteaftrekbeperking niet aftrekbaar was, kan worden (voortgewenteld en) verrekend met resultaten in latere jaren. Wegens verrekening met voorgaande jaren bedraagt de belasting minder dan het toepasselijke tarief.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer GasTerra transacties verricht met zijn bestuurders, zijn leidinggevende functionarissen, zijn directe aandeelhouders of met directe aandeelhouders verbonden partijen.

Transacties tussen GasTerra en de verbonden partijen worden op basis van marktconforme voorwaarden afgehandeld.

Voor het gedurende het jaar door GasTerra ingekochte Gronings aardgas geldt de prijsvaststelling resulterend in de door aandeelhouders vastgestelde winst.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor GasTerra.

Aantal werknemers

Het aantal werknemers in fulltime-equivalenten ultimo 2025 bedraagt 80,98 (2024: 93,35). Het gemiddeld aantal werknemers in fulltime-equivalenten gedurende het boekjaar bedraagt 85,85 (2024: 94,76). Zij zijn allen werkzaam in Nederland.

Honoraria van de accountant

In het boekjaar zijn de volgende honoraria van EY ten laste gebracht van de vennootschap, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a Burgerlijk Wetboek. Basis is de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft (RJ 390.301a).

Honoraria van de accountant

in euro's

		EY 2025		EY 2024
Controle van de jaarrekening	€	297.000	€	295.500
Andere controle-opdrachten	€	34.000	€	46.900
Andere niet controlediensten	€	46.000	€	-
	€	377.000	€	342.400
		=====		=====

Bezoldiging van de bestuurder en (gewezen) commissarissen

Het beloningsbeleid van GasTerra voor bestuurders van de vennootschap is erop gericht om managers die leiding geven aan een grote onderneming te motiveren en te behouden en hen te belonen op basis van hun prestatie. Voor de commissarissen van de vennootschap geldt een terughoudend bezoldigingsbeleid.

Bestuurder van de vennootschap

De bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap, A.J. Krist luidt als volgt:

Bezoldiging van de bestuurder

in euro's

		2025		2024
Salaris	€	384.155	€	363.078
Variabele beloning*	€	60.396	€	61.662
		=====		=====
Vaste en variabele beloning	€	444.551	€	424.740
		=====		=====
Beloning betaalbaar op termijn	€	39.020	€	38.687
Sociale lasten	€	17.229	€	16.152
Overige emolumenten	€	8.736	€	7.494
		=====		=====
Bezoldiging	€	509.536	€	487.073
		=====		=====

* Bovengenoemde variabele beloning is gebaseerd op het bereiken van de afgesproken doelstellingen gedurende het verslagjaar (A.J. Krist).

GasTerra heeft een verzekering die bestuurders en commissarissen dekking biedt bij aansprakelijkheid.

Commissarissen van de vennootschap

De bezoldiging van de (gewezen) leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025 bedraagt in totaal € 57.164 (2024: € 55.608).

Bestuurder

drs. A.J. Krist, Chief Executive Officer

Raad van Commissarissen

ir. B.C. Fortuyn

ir. J.W. van Hoogstraten

drs. R.M. de Jong

drs. R.G. de Jongh

drs. B.F. Everts

drs. E.W.E. Pijs

W.J. van den Brule

ir. N. Vrisou van Eck

Groningen, 13 februari 2026

7. Overige gegevens

7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 24 van de statuten van GasTerra staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met inachtneming van de bepaling dat van de voor uitkering beschikbare winst zodanige bedragen worden gereserveerd als de Raad van Commissarissen bepaalt.

7.2. Controleverklaringen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van GasTerra B.V. te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van GasTerra B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel Continuïteit, opgenomen onder de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling op pagina 24 van het jaarverslag, waarin uiteengezet is dat het besluit is genomen om alle (bedrijfs)activiteiten te beëindigen. De jaarrekening is opgesteld op basis van de gebruikelijke grondslagen en niet op basis van liquidatiegrondslagen, aangezien naar de inschatting van de directie de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen' in de jaarrekening, waaronder de schatting van de uitkomsten van disputen of claims met betrekking tot meerjarige gasinkoop- en gasverkoopovereenkomsten, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek kennisgenomen van advocatenbrieven en notulen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management, de interne accountant, juridische zaken, personeelszaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de interne accountant en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het besluit is genomen om alle bedrijfsactiviteiten van de onderneming te beëindigen. Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel, maakt de directie de jaarrekening op basis van gebruikelijke grondslagen op en niet op basis van liquidatiegrondslagen, tenzij de onderneming naar verwachting niet in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming in staat zal zijn om aan al haar verplichtingen te voldoen, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde veronderstelling dat de directie aan al haar verplichtingen kan voldoen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor materiële onzekerheid zou kunnen bestaan of de onderneming aan al haar verplichtingen kan voldoen. Als wij concluderen dat de hiermee verband houdende toelichtingen in de jaarrekening inadequaaf zijn, moeten wij ons oordeel aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming niet langer in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 februari 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

Assurance-rapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over geselecteerde informatie

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op de geselecteerde informatie in bijgevoegd jaarverslag over 2025 van GasTerra B.V. te Groningen.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de geselecteerde informatie niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde criteria zoals toegelicht in de sectie “Criteria”.

De geselecteerde informatie betreft:

Geselecteerde indicator

- Duurzame inzetbaarheid (paragraaf 3.1.3)

Geselecteerde toelichtingen

- Nakomen contractuele verplichtingen (paragraaf 3.1.1)
- Economische prestatie (paragraaf 3.1.2)

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A, “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historisch financiële informatie (attest-opdrachten)”.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO). Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Criteria

De toegepaste criteria voor het opstellen van de geselecteerde informatie zijn toegelicht in hoofdstuk “8.1 Over dit verslag” van het jaarverslag.

De vergelijkbaarheid van de geselecteerde informatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken ter beoordeling en meting van deze informatie. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

Daarom dient de geselecteerde informatie gelezen en begrepen te worden samen met de toegepaste criteria.

Beperkingen in de reikwijdte van onze assurance-opdracht

Onze assurance-opdracht is beperkt tot de geselecteerde informatie. Wij hebben geen assurance-werkzaamheden uitgevoerd voor andere informatie in het jaarverslag in het kader van deze opdracht.

In de geselecteerde informatie is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van ambities, strategie, plannen, verwachtingen en schattingen. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van deze toekomstgerichte informatie.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de geselecteerde informatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geselecteerde informatie in overeenstemming met de criteria zoals toegelicht in de sectie "Criteria". Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze criteria en voor het bepalen dat deze criteria toereikend zijn voor de gerechtvaardigde informatiebehoefte van belanghebbenden, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving met betrekking tot verslaggeving. De door het bestuur gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de geselecteerde informatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in hoofdstuk "8.1 Over dit verslag" van het jaarverslag.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de geselecteerde informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces over de geselecteerde informatie van GasTerra B.V.

Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze assurance-opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid om de plausibiliteit van de geselecteerde informatie vast te stellen. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht bestond onder andere uit:

- het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de sector, relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties en de kenmerken van de entiteit voor zover relevant voor de geselecteerde informatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de toegepaste criteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in het jaarverslag staan. Dit omvat het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur;
- het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven van de interne beheersingsomgeving, rapporteringsprocessen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de entiteit relevant voor het opstellen van de geselecteerde informatie, zonder het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen;
- het identificeren van gebieden in de geselecteerde informatie waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de geselecteerde informatie in reactie op onze risico-inschatting. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en relevante medewerkers verantwoordelijk voor de duurzaamheidsstrategie en -beleid en prestaties gerelateerd aan de geselecteerde informatie;

- het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen op, en de consolidatie van gegevens in de geselecteerde informatie;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de geselecteerde informatie aansluit op de onderliggende administraties van GasTerra B.V.;
- het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
- het overwegen van data en trends;
- het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening;
- het lezen van de informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze assurance-opdracht om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de geselecteerde informatie te identificeren;
- het overwegen of de geselecteerde informatie zonder materiële afwijkingen gepresenteerd en toegelicht is in overeenstemming met de toegepaste criteria.

Groningen, 13 februari 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

8. Achtergrondinformatie

8.1. Over dit verslag

De hoofddoelstelling van dit jaarverslag is het informeren van stakeholders (belanghebbenden) over de visie en activiteiten van GasTerra.

8.1.1. Verslagleggingscriteria

De financiële, operationele en maatschappelijke informatie is verwerkt in een geïntegreerd verslag.

- De financiële verantwoording is in overeenstemming met bepalingen van Titel 9, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- Bij de niet-financiële verantwoording wordt gerapporteerd op basis van eigen verslaggevingscriteria. Vanwege de sterk afgebouwde activiteiten van GasTerra wordt nog slechts in beperkte mate gebruik gemaakt van de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI).

Naast de jaarrekening (Hoofdstuk 6), de controleverklaring en een assurance-rapport (Hoofdstuk 7) omvat het GasTerra Jaarverslag 2025 de volgende informatie:

- Het GasTerra Bestuursverslag bestaat uit de hoofdstukken 1, 2, 3, 4, 5 en 8;
- Het Verslag van de Raad van Commissarissen, dat is opgenomen als onderdeel van hoofdstuk 4;
- De overige gegevens in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Samenvattend baseert GasTerra de verslaglegging over de niet financiële informatie vanaf dit jaar op de volgende criteria:

- Wettelijk verplichte informatie;
- Informatie die rechtstreeks op GasTerra betrekking heeft;
- Additionele informatie die naar het oordeel van GasTerra belangrijk is voor het vormen van een juist en volledig beeld van onze onderneming.

8.1.2. Reikwijdte

De reikwijdte van het jaarverslag is GasTerra B.V. gevestigd te Groningen. Dit jaarverslag heeft betrekking op het kalenderjaar 2025. Het verslag over het kalenderjaar 2024 is vastgesteld en gepubliceerd op 14 februari 2025.

8.1.3. Transparantie

Wij vinden het belangrijk transparant te zijn over onze activiteiten. Daarom streven wij er als niet-beursgenoteerde onderneming naar om de best practices uit de Corporate Governance Code te hanteren.

8.1.4. Verslaggevingsprincipes

Informatie	Definitie/berekeningsmethode
Ziekteverzuim (in procenten)	Het aantal verzuimde kalenderdagen (inclusief weekenden) in de observatieperiode, gedeeld door de personeelsomvang (in voltijdequivalenten), vermenigvuldigd met het aantal kalenderdagen in de observatieperiode.
Gemiddelde verzuimfrequentie	Het gemiddelde aantal keren dat een medewerker zich ziek meldt per jaar.
Ongevallen met verzuim	Een ongeval waarbij betrokkene niet binnen 24 uur het werk heeft hervat en waarvoor geen vervangend werk geregeld kon worden. Het oordeel van de Bedrijfsarts is uiteindelijk bepalend of er sprake is van een ongeval met verzuim.
Duurzame Inzetbaarheid	Wij focussen ons bij het bewaken en meten van deze indicator op opleiding, training en coaching bij een externe coach of opleider. Van medewerkers die in dit kader een traject volgen gedurende het rapportagejaar, wordt de tijdsbesteding vastgelegd. We delen alle activiteiten door het aantal medewerkers op 31-12. Medewerkers die meerdere opleidingen hebben gevolgd tellen 1 x mee als medewerker die investeert in duurzame inzetbaarheid.
Jaarlijkse compensatie ratio	Het jaarsalaris van de hoogste betaalde functionaris (inclusief vakantiegeld, 13e maand en targetuitkering) gedeeld door de mediaan van alle medewerkers (inclusief vakantiegeld en 13e maand)
CO ₂ -compensatie	Verkleining van de voetafdruk in tonnen CO ₂ door te investeren in programma's die een bijdrage leveren aan het verminderen van CO ₂ -emissies.

8.2. Feiten en cijfers

8.2.1. Personeelsontwikkelingen

Op 31 december 2025 waren er 85 medewerkers in dienst van GasTerra, samen goed voor 81,0 fte. In 2025 zijn 15 medewerkers vertrokken en is 1 medewerker in dienst gekomen. Het medewerkersbestand bestaat uit 63 mannen en 22 vrouwen.

Naast de eigen medewerkers huurt GasTerra ook externen in. Zij zijn met name werkzaam op de ICT-afdeling. Het gaat in totaal om 31 accounts.

GasTerra heeft van oudsher een laag ziekteverzuim (<2,5 procent). Helaas is evenals in 2024 ook in 2025 het ziektepercentage hoger uitgevallen, grotendeels veroorzaakt door een aantal niet-werk gerelateerde langdurig zieken, op een steeds kleiner wordende organisatie.

GasTerra heeft een eigen cao en een groot deel van het personeel is lid van de bedrijfspvbond VPG². GasTerra is samen met N.V. Nederlandse Gasunie aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De medewerkers van GasTerra hebben een pensioenregeling die hier is ondergebracht. Een toelichting op deze regeling is opgenomen in de jaarrekening.

	2025	2024
Fte (<i>ultimo jaar</i>)	81,0	93,4
Aantal eigen medewerkers (<i>ultimo jaar</i>)	85 (63 mannen, 22 vrouwen)	99 (73 mannen, 26 vrouwen)
Arbeidscontract bepaalde tijd (<i>ultimo jaar</i>)	0	1
Arbeidscontract onbepaalde tijd (<i>ultimo jaar</i>)	85	98
Medewerkers onder cao (<i>ultimo jaar</i>)	74	84
Participatiewet (<i>ultimo jaar</i>)	0	0
Detacheringen (<i>ultimo jaar</i>)	0	0,3
Stagiaires (<i>ultimo jaar</i>)	0	0
Organisatiegraad	>80%	>80%
Uitstroom	15	7
Instroom	1	0
Jaarlijkse compensatie ratio	3,81	3,61
Ziekteverzuim	4,68	4,01
Gemiddelde verzuimfrequentie	0,84	0,82
Ongevallen met verzuim	0	0

8.2.2. GasTerra's voetafdruk

GasTerra heeft door de aard van zijn activiteiten een beperkte voetafdruk. Waar mogelijk proberen we die nog verder te minimaliseren om de belasting op het milieu ten gevolge van onze bedrijfsvoering zo laag mogelijk te houden. Met de verhuizing in 2024 naar het nieuwe pand, waarbij we enkele verdiepingen huren in een groter complex, is GasTerra niet meer verantwoordelijk voor het gebouwbeheer.

8.2.3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Onderdeel van de afbouw van onze activiteiten is ook het terugbrengen van onze budgetten en inspanningen op het terrein van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Onze sponsoring- en energie-educatie-activiteiten zijn inmiddels gestopt.

8.2.4. Energietransitie

In 2025 heeft GasTerra een aantal laatste stappen gezet in het kader van ons beleid om innovatie en productiegroei van duurzame gassen, groen gas en waterstof, als vervangers voor aardgas, te ondersteunen. Na de oplevering eind 2024 van het REMO-lab (Renewable Molecules-lab), een onderzoeksfaciliteit op de proeftuin ENTRANCE van de Hanzehogeschool in Groningen, hebben we een laatste impuls gegeven als de voorbereiding op uitvoering van het HyCARB-project. In dit grote Europese samenwerkingsproject zal de Hanzehogeschool het REMO-lab gebruiken voor onderzoek naar opschaling van flexibele biologische methanisering. Een tweede prominent project betreft een investering in het Energietransitiemodel, om te zorgen dat dit ook de komende tien jaar een bruikbaar hulpmiddel is voor de publieke discussie over energietransitie. Onze bijdrage zal ingezet worden om de data up-to-date te houden. Een derde project betrof de ontwikkeling van een ketel die in staat is om automatisch te schakelen tussen verbranding van aardgas en van

waterstof, om zo op termijn een probleemloze introductie van waterstof in de gebouwde omgeving mogelijk te maken. Deze en een aantal andere projecten eindigen alle voor het eind van 2025, zodat GasTerra zijn betrokkenheid bij energietransitie in 2026 geheel zal hebben afgebouwd.

8.2.5. Standaarden en normen

Klantgericht, resultaatgericht en verbetergericht zijn de drie kernwaarden van GasTerra. Het zijn deze begrippen die onze medewerkers als uitgangspunt nemen voor hun handelen. Daarbij wordt gewerkt conform een gedragscode, waarin integriteit en respect de leidraad vormen. Nieuwe medewerkers van GasTerra conformeren zich formeel aan de gedragscode aan het begin van hun dienstverband. Ook wordt de gedragscode regelmatig binnen de organisatie onder de aandacht gebracht. GasTerra heeft procedures geïmplementeerd en specifieke instructies voor medewerkers opgesteld om aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming te voldoen.

Een interne auditor licht op gezette tijden de afdelingen door om na te gaan of ze zich aan alle procedures en regels houden. De resultaten van de audits worden met de directie en de accountant doorgesproken, alsmede met de Audit Commissie. Indien gewenst of nodig worden gedragsregels en -procedures aangepast of aangevuld. In 2025 zijn geen overtredingen van de gedragscode en/of aanvullende procedures gemeld.

GasTerra heeft twee vertrouwenspersonen aangesteld van wie één voor ongewenste intimiteiten. Daarnaast is er een klachtenprocedure en een klokkenluidersregeling. Wanneer medewerkers bezwaren of klachten hebben of misstanden constateren waarvoor de oplossing niet kan worden gevonden bij collega's en leidinggevend, kunnen ze hier gebruik van maken. In 2025 zijn geen misstanden of gevallen van discriminatie gemeld, heeft niemand een klacht ingediend bij de klachtencommissie en is geen gebruik gemaakt van de klokkenluidersregeling.

8.2.6. Profielen Directie en Raad van Commissarissen

drs. A.J. Krist – Statutair directeur (CEO)

Annie Krist (1960) studeerde geografie aan de Rijksuniversiteit in Groningen en was na haar afstuderen ook korte tijd werkzaam bij de RUG. Ze begon haar carrière bij N.V. Nederlandse Gasunie in 1987. Ze vervulde diverse commerciële functies bij Gasunie en was in de jaren '90 nauw betrokken bij de aanpassingen die samenhangen met de liberalisering van de gasmarkt. Sinds 1 april 2017 is Annie Krist statutair directeur (CEO) van GasTerra.

Overige functies (onbezoldigd)

Member Governing Board Eurogas

Associate Member International Gas Union

Lid Advisory Board Centre for International Energy Policy (CIEP)

Lid Raad van Toezicht Natuur en Milieu Federatie Groningen

Voorzitter RvT Stichting Kinderopvang Stad Groningen (SKSG) (tot mei 2025)

Bestuurslid Stichting ter bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen

Overige functies (bezoldigd)

Vice-voorzitter, Lid Raad van Commissarissen en Audit Committee Stedin

ir. R.E. van Rede – Commercieel directeur (CCO)

Robert van Rede (1964) studeerde Petroleum Engineering aan de Technische Universiteit in Delft. Hij werkte van 1990 tot 1994 bij Petroleum Development Oman. In 1994 begon hij bij de Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM) waar hij diverse functies bekleedde. Vervolgens werkte hij van 2003 tot 2008 bij het toenmalige Gasunie Trade & Supply als Area Manager Norway/Russia and UK, waarna hij terugkeerde naar de NAM, eerst als Asset Commercial Manager Onshore en vanaf 2010 tevens als Sales Manager. Op 1 oktober 2013 trad Robert van Rede toe tot het directieteam van GasTerra als commercieel directeur (CCO).

Overige functies (onbezoldigd)

Penningmeester Stichting Kunstbehoud Groningen
Secretaris Rotary Bel Campo

ir. B.C. Fortuyn – Voorzitter Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Bernard Fortuyn (1954) studeerde Werktuigbouwkunde (afgestudeerd in 1981) aan de Technische Universiteit Delft. Met ingang van 12 februari 2018 is de heer Fortuyn benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen.

Na zijn studie vervulde de heer Fortuyn diverse functies bij achtereenvolgens SHV Holdings N.V., Air Liquide S.A. en was hij bestuursvoorzitter van N.V. Hoekloos. In 2004 en 2005 trad hij op als onafhankelijk expert in een arbitragezaak. Medio 2005 trad hij toe tot de directie van Siemens Nederland N.V. Vanaf 2010 tot aan zijn pensionering medio 2017 was de heer Fortuyn als lid van de Raad van Bestuur van Siemens Nederland verantwoordelijk voor alle energie-activiteiten van Siemens in Nederland.

Overige functies

Lid College van Beheer Maatschap Groningen
Voorzitter Raad van Commissarissen NV Juva
Lid Raad van Commissarissen Oranjewoud N.V. en dochterondernemingen

drs. B.F. Everts – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Frans Everts is sinds 1 april 2023 President-directeur van Shell Nederland. De in Groningen geboren Everts (1965) groeide grotendeels op in Leiden om terug te keren naar zijn geboortegrond om bedrijfskunde te studeren aan de Rijksuniversiteit Groningen. Na het afronden van zijn studie ging hij aan de slag bij Shell, in eerste instantie als handelaar voor de raffinaderij in Pernis. Daarna bekleedde hij verschillende commerciële en strategische functies in binnen- en buitenland. Zo was Frans Everts onder andere verantwoordelijk voor het netwerk van tankstations in Nederland (2001-2004) en werkte hij in verschillende functies in Italië, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. In de Verenigde Staten was hij als President Shell Energy North America verantwoordelijk voor het leveren van gas en elektra aan zakelijke klanten. Ook was hij betrokken bij de integratie van de BG Group binnen Shell (2016). Voor zijn aantreden in zijn nieuwe rol was hij zeven jaar als Executive Vice President onder meer verantwoordelijk voor de wereldwijde communicatie van Shell. Frans Everts ziet voor zijn rol als president-directeur Shell Nederland de omschakeling naar schonere energie als een van zijn belangrijkste opdrachten. "Samen met partners willen we schonere energie bereikbaar maken voor heel Nederland."

Overige functies

Lid College van Beheer Maatschap Groningen
Lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW
Lid Dagelijks Bestuur VNCI
Lid Strategische Adviesraad TNO
Bestuurslid Vemobin
Lid Economic Board Den Haag
Lid Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht

Voorzitter Stichting Christiaan Huygensprijs

ir. J.W. van Hoogstraten – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Jan Willem van Hoogstraten (1964) studeerde Petroleumwinning (afgestudeerd in 1989) aan de Technische Universiteit Delft. Hij is sinds 1 maart 2016 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

Na zijn studie Mijnbouw & Petroleumwinning aan de TU Delft is hij begonnen bij Shell waar hij verschillende Well Engineering functies in Schotland, Nigeria, Indonesië en Engeland doorliep. Vervolgens maakte hij de overstap naar Wintershall Noordzee, waar hij diverse operationele en commerciële management functies vervulde.

Bij TAQA Energy was hij initieel als Project Director en sinds 2010 als Managing Director onder andere verantwoordelijk voor de realisatie van één van Europa's grootste commerciële gasopslagen Bergermeer. Begin 2016 is hij door de minister van Economische Zaken en Klimaat benoemd tot CEO van EBN.

Overige functies

Lid College Beheer Maatschap Groningen

Voorzitter Raad van Commissarissen Vereniging NEXSTEP

Lid Adviesraad Clingendael International Energy Programme (CIEP)

Lid Strategische Adviesraad TNO Energy & Materials

Lid Strategische Adviesraad TNO Geologische Dienst Nederland

Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC)

Voorzitter Raad van Commissarissen Afval Energie Bedrijf Amsterdam (AEB)

drs. R.M. de Jong – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Rolf de Jong (1962) studeerde Bedrijfseconomie (afgestudeerd in 1990) aan de Universiteit van Amsterdam. Hij is sinds 1 augustus 2016 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

In 1991 trad hij in dienst bij ExxonMobil en vervulde sindsdien meerdere functies in binnen- en buitenland. Hij was nauw betrokken bij de opsplitsing van Gasunie in de periode 2004-2005. Daarna was hij in de periode 2006-2013 werkzaam in Houston, Texas (USA), onder andere als Manager New Business Development Natural Gas en Manager Planning & Analysis Upstream Ventures. In 2013 werd hij benoemd tot Managing Director ExxonMobil Tanzania in Dar es Salaam. In 2016 werd hij benoemd tot Director Upstream voor Esso Nederland B.V. en President ExxonMobil Holding Company Holland LLC.

Overige functies

Voorzitter College van Beheer Maatschap Groningen

Lid Raad van Commissarissen Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM)

Directeur ExxonMobil Producing Netherlands B.V.

drs. R.G. de Jongh – Lid Raad van Commissarissen

Ruud de Jongh (1961) studeerde Geologie (afgestudeerd in 1987) aan de Universiteit van Utrecht met vervolgens een MBA aan de Henley Business School (1997). Hij is sinds 1 april 2016 lid van de Raad van Commissarissen van GasTerra.

In 1988 trad hij in dienst van Shell als geoloog, en vervulde sindsdien diverse functies in binnen- en buitenland. Van 1997 tot 2001 was hij werkzaam voor de Shell Production and Development Company in Nigeria. Van 2001 tot 2008 bekleedde hij binnen Shell Gas and Power International de functie van Global LNG Manager en vervolgens die van General Manager Marketing Persian LNG. Van 2010 tot 2016 was hij wederom werkzaam in Nigeria waar hij de Shell belangen in exportgas

en LNG behartigde. In 2016 werd hij benoemd tot Vice President Gas and Hydrogen Partnerships van Shell Nederland.

Overige functies

Voorzitter Raad van Commissarissen NAM

Director Shell Geothermal B.V.

International Supervisory Board member New Energy Coalition Business School

Bestuurslid NLHydrogen

drs. E.W.E. Pijs – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Esther Pijs (1973) studeerde Geschiedenis en Internationale Betrekkingen (afgestudeerd in 1997) aan de Universiteit Utrecht. Zij is sinds 8 april 2022 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

Esther Pijs is sinds 1 april 2025 directeur-generaal Realisatie Groene Groei bij het ministerie van Klimaat en Groene Groei (voorheen: Economische Zaken en Klimaat), na eerder vanaf 1 oktober 2024 kwartiermakend directeur-generaal Realisatie Groene Groei te zijn geweest. Daarvoor was ze sinds 2022 directeur-generaal Groningen en Ondergrond. Eerder was zij directeur Warmte & Ondergrond en was zij directeur van de projectdirectie Gastransitie Groningen bij het ministerie van EZK. Ook vervulde ze diverse functies, waaronder directeur Regio bij de ministeries van EZK en Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV).

Overige functies

Mevrouw Pijs heeft geen overige functies.

ir. N. Vrisou van Eck – Lid Raad van Commissarissen

Nicolien Vrisou van Eck (1972) studeerde Civiele Technologie en Management aan de Universiteit Twente. Met ingang van 18 juli 2024 is zij benoemd als lid van de Raad van Commissarissen.

Na haar studie vervulde mevrouw Vrisou van Eck verschillende functies als achtereenvolgens senior consultant, managing partner en directeur bij Horvat & Partners op het gebied van asset management, aanbesteding en project management in de infrastructuursector. Aansluitend heeft zij op interimbasis verschillende managementfuncties vervuld bij TenneT op het gebied van onderhouds- en vervangingsprojecten en realisatie grote projecten. En is zij daaropvolgend als projectdirecteur actief geweest bij TenneT. Medio 2020 is mevrouw Vrisou van Eck in dienst getreden van EBN B.V., waar zij als programmamanager verantwoordelijk was voor de activiteiten rondom de Parlementaire Enquête Groningen en voor de deelnemingen van EBN in de olie- en gassector. Thans is zij als Business Unit Director Gastransitie verantwoordelijk voor alle activiteiten van EBN in de olie- en gaswaardeketens, inclusief de verkoop van Kleine Velden gas van EBN en uitvoering van de aan EBN toegewezen vultaken van de gasbergingen.

Overige functies

Lid Raad van Commissarissen Vereniging Nexstep

W.J. van den Brule – Lid Raad van Commissarissen

Wouter van den Brule (1966) studeerde Business Economics aan de HEAO in Den Haag. Hij is sinds 14 november 2025 lid van de Raad van Commissarissen van GasTerra.

Na zijn studie vervulde de heer van den Brule diverse operationele, marketing- en commerciële functies binnen (rechtsvoorgangers van) ExxonMobil in binnen- en buitenland, onder meer op het gebied van Supply & Trading, brandstoffen, smeermiddelen en specialties. Vanaf 2012 werkte hij binnen de Gas & Power Marketing en is sindsdien intensief betrokken bij GasTerra. Sinds 2019 is

hij breder actief in de upstream olie- en gasactiviteiten van ExxonMobil in Nederland en het Verenigd Koninkrijk.

Overige functies

De heer van den Brule heeft geen overige functies.

8.2.7. Colofon

Uitgave:
GasTerra B.V.
Postbus 477
9700 AL GRONINGEN

Het jaarverslag is online beschikbaar op onze website: <https://jaarverslagen.gasterra.nl/jaarverslag-2025>

De Engelse vertaling van het jaarverslag is beschikbaar op:
<https://jaarverslagen.gasterra.nl/jaarverslag-2025/english-version>
Engelse vertaling: USP Translations

De Nederlandse versie is leidend. Heeft u naar aanleiding van dit jaarverslag vragen of suggesties ter verbetering? Dan kunt u contact opnemen met de Afdeling Communicatie via e-mail of telefoon.
E-mail: communicatie@gasterra.nl
Telefoonnummer: 050-364 8648.
Februari 2026



www.gasterra.nl