

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Voorwoord van de bestuurder	3
Voorwoord van de bestuurder	4
1. GasTerra	5
1.1. Over GasTerra	6
2. GasTerra en de omgeving	7
2.1 Ontwikkelingen in onze omgeving	8
2.2. In dialoog met onze omgeving	9
3. Samenvatting resultaten	10
3.1 Toelichting resultaten	11
4. Governance	14
4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen	15
4.2. Bestuursgegevens	18
4.3. Corporate Governance	18
5. Risicomanagement	21
5.1. Bedrijfsrisico's	23
5.2 Kans en impact	24
6. Jaarrekening	25
7. Overige gegevens	27
7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming	28
7.2. Controleverklaringen	28
8. Achtergrondinformatie	34
8.1. Over dit verslag	35
8.2. Feiten en cijfers	36
Begrippenlijst	38
Contact	40

Voorwoord van de bestuurder

Op 1 oktober 2025 zijn we aan ons laatste gasjaar begonnen. Een bijzondere mijlpaal in het jaar waarin we ook ons 20 jarig bestaan hebben gevierd. Er is een tijd aangebroken waarin we op veel vlakken meer terug- dan vooruitkijken.

Twintig jaar geleden begon de liberalisering van de gasmarkt op gang te komen. GasTerra speelde een belangrijke rol bij de ontwikkeling van liquide gasmarkten. Mede daardoor is TTF de belangrijkste gashandelshub in Europa geworden. Waar leveringszekerheid eerder werd geborgd door langetermijncontracten, zagen we dat de handelshub een steeds belangrijkere rol is gaan spelen in het zeker stellen van volumes.

Door de aardbevingsproblematiek in Groningen is in 2018 het besluit genomen om het Groningenveld versneld te sluiten, een jaar later gevolgd door de beslissing om GasTerra af te bouwen.

Toen de Oekraïne crisis uitbrak en de gasprijzen in Europa sterk stegen door volumetekorten, konden deze opgevangen worden dankzij de snelle uitbreiding van LNG invoercapaciteit en de goed werkende gasmarkt. Wel zagen we dat vulverplichtingen voor bergingen, in combinatie met voldoende aanbod in de markt, leidden tot de verwachting dat er in de winter 2025/2026 voldoende gas beschikbaar zou zijn. Dit leidde in 2025 tot de situatie dat er weinig verschil tussen de zomer- en winterprijzen was. Regelmatig lagen de zomerprijzen hoger dan de winterprijzen. Hierdoor was het niet commercieel aantrekkelijk om de bergingen te vullen.

Hogere kosten van energieverbruik in brede zin in Nederland leidden tot een ongunstige internationale concurrentiepositie voor de Nederlandse industrie. De verbeterde aanbodsituatie van gas in 2025 zorgde weliswaar voor lagere gasprijzen, maar we hebben moeten vaststellen dat deze onvoldoende was om de concurrentiepositie te verbeteren.

De gevolgen van de gaswinning in Groningen lieten zich ook in 2025 nog steeds voelen. De recente aardbeving in Zeerijp toont aan dat ook na de sluiting van het Groningenveld deze gevolgen nog altijd voortduren.

Het jaar 2025 was het laatste jaar waarin GasTerra de bergingen Grijpskerk en Norg heeft gevuld. Deze bergingen zullen we op 1 april 2026 leeg opleveren. Daarmee eindigt onze bijdrage aan de leveringszekerheid van aardgas in Nederland.

In 2025 hebben we onze organisatie verder afgebouwd. We namen afscheid van een flink aantal collega's. Met gemengde gevoelens beginnen we aan het laatste jaar van GasTerra. Gezamenlijk zetten we onze schouders eronder om zorgvuldig af te bouwen en onze kennis en ervaring te delen en over te dragen.

Annie Krist
CEO



1. GasTerra

1.1. Over GasTerra

GasTerra B.V. is een gashandelsonderneming gevestigd aan de Van Elmpststraat 16 in Groningen. GasTerra is onderdeel van het Gasgebouw, een publiek-private samenwerking waarin ook NAM, Shell, ExxonMobil, de Staat en EBN zijn vertegenwoordigd.

GasTerra was de afnemer van gas uit het Groningenveld. Als gevolg van de sluiting van het Groningenveld is ook besloten om de bedrijfsactiviteiten van GasTerra af te bouwen en per 31 december 2026 te beëindigen.

1.1.1. Missie, visie en strategie

GasTerra's missie en visie zijn vanwege de afbouw van ons bedrijf in 2023 opnieuw geformuleerd. De missie is het beschermen van de waarde van GasTerra's in- en verkoopcontracten tijdens de afbouw. De visie is dat GasTerra zijn activiteiten gecontroleerd zal afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders en het functioneren van de gasmarkt.

GasTerra's missie en visie vallen uiteen in vijf doelen:

- **Afbouw:** GasTerra zal zijn activiteiten gecontroleerd afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders.
- **Volume:** GasTerra komt zijn inkoop- en verkoopverplichtingen na. Bij inzet van de bergingen houden we rekening met de leveringszekerheid van laagcalorisch gas.
- **Prijs:** GasTerra streeft naar het realiseren van een marktconforme prijs. Door prijsrisicomanagement streeft GasTerra ernaar de waarde van de portfolio te beschermen.
- **Kosten:** GasTerra zorgt voor een juiste balans tussen kosten enerzijds en waarde en zorgvuldigheid anderzijds.
- **Anticiperen:** GasTerra anticipeert op een veranderende omgeving en luistert naar zijn stakeholders.

Hierbij staat bedrijfscontinuïteit tot 31 december 2026 voorop en heeft GasTerra een risicomijdend profiel. Dit betekent dat er een sterke focus is op risicovermindering in de portfolio en dat bescherming van waarde een belangrijke rol speelt tijdens de afbouw.

2. GasTerra en de omgeving

Als consequentie van de afbouw van onze activiteiten neemt ook het aantal en de intensiteit van contacten met klanten, leveranciers en andere stakeholders snel af.

2.1 Ontwikkelingen in onze omgeving

Algemeen

Het weggeven Russisch gas is in Europa vooral door LNG leveringen opgevangen.

In Europa wordt het belang van gasopslagen breed erkend en wordt gestuurd op een algemene vulgraad van 90% per lidstaat op 1 november. Voor Nederland gold echter een lager percentage van 74%. De gasprijzen in Europa lieten in het afgelopen jaar een dalend verloop zien.

Vulverplichtingen voor bergingen in Europa, in combinatie met voldoende verwachte beschikbaarheid van gas in de winter 2025/2026, leidden in 2025 tot de situatie dat er weinig verschil tussen de winter- en zomerprijzen was. Regelmatig waren de zomerprijzen zelfs hoger dan de winterprijzen. Hierdoor ontbrak een economische prikkel om de bergingen te vullen in de zomer van 2025.

De vraag naar gas in Nederland heeft zich gestabiliseerd rond de 30 miljard m³.

Regulering

Regulering op nationaal en Europees niveau heeft impact op de bedrijfsvoering van GasTerra. Op GasTerra zijn de herziene *Regulation in Energy Markets Integrity and Transparency* (REMIT) en de *Market Abuse Regulation* (MAR) van toepassing. In deze verordeningen is een verbod op handel met voorkennis en marktmanipulatie opgenomen.

Ook valt GasTerra onder de herziene richtlijn *Markets in Financial Instruments Directive* (MiFID II), dat de handel in financiële instrumenten (grondstoffenderivaten) reguleert. Partijen die voor eigen rekening handelen in deze financiële instrumenten zijn onder MiFID II in beginsel vergunningplichtig, tenzij zij voldoen aan de nevenactiviteitenvrijstelling. GasTerra monitort of zij aan de voorwaarden van de nevenactiviteitenvrijstelling blijft voldoen.

Tevens is de *Energy Market Infrastructure Regulation* (EMIR) van toepassing op GasTerra. EMIR beoogt het systeemrisico in de financiële markten te verminderen. Onder EMIR dient GasTerra bepaalde OTC-derivaten te rapporteren en wordt gemonitord of bepaalde drempelwaarden overschreden worden, aangezien er dan specifieke clearingverplichtingen gaan gelden.

2.2. In dialoog met onze omgeving

Met de afbouw van onze organisatie neemt de invloed van GasTerra op de omgeving en het aantal stakeholders geleidelijk af. Zo levert GasTerra sinds 2024 niet meer aan energiedistributiebedrijven en industriële klanten. Daarom is vanaf 2024 geen nieuwe Stakeholderdialoog meer uitgevoerd, maar is gebruik gemaakt van de inzichten van afgelopen jaren en van onze kennis van onze stakeholders.

Thema's die door zowel GasTerra als onze stakeholders van belang werden geacht noemen we materiële thema's. De thema's die nog steeds materieel geacht worden zijn het nakomen van contractuele verplichtingen, onze economische prestatie en duurzame inzetbaarheid. Deze thema's zijn ingebed in de reguliere activiteiten. In de eindfase van de afbouw vindt GasTerra het thema "rol van GasTerra in de gasmarkt" niet langer materieel.

GasTerra hoeft niet te rapporteren conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Grote bedrijven hebben een rapportageverplichting die geldt vanaf 1 januari 2028¹.

¹ <https://www.rvo.nl/onderwerpen/csr>

3. Samenvatting resultaten

Samenvatting resultaten

	2025	2024
Inkomsten en kosten in miljoenen euro's		
Netto-omzet	8.872	12.817
Gasinkoop	8.784	12.728
Transportkosten	134	116
Resultaten in miljoenen euro's		
Resultaat voor belasting	46	59
Netto-winst	36	36
Dividend	36	36
Overige financiële gegevens		
Investerings (in miljoenen euro's)	0,5	1,1
Liquideitsratio	1,1	1,1
Balansgegevens ultimo jaar, in miljoenen euro's		
Balanstotaal	2.842,2	3.562,3
Eigen vermogen (vóór resultaatbestemming)	216	216
Kortlopende schulden	2.597,4	3.316,2
Verkochte volumes in miljarden kubieke meter		
Totale afzet	22,4	25,6
Nederland	17,4	16,2
Overig Europa	5,0	9,4
Eigen medewerkers ultimo jaar, in fulltime-equivalenten	81,0	93,4
Veiligheid & gezondheid		
Ziekteverzuim (in procent)	4,68	4,01
Gemiddelde verzuimfrequentie	0,84	0,82

De solvabiliteitsratio van GasTerra is niet opgenomen aangezien deze vanwege de afspraken tussen de verschillende entiteiten in het Gasgebouw (zie jaarrekening, hoofdstuk 6) niet representatief is. Eén van die afspraken betreft de vaste winst van 36 miljoen euro na belastingen.

De investeringen zijn niet materieel en betreffen met name de geactiveerde kosten van zelf ontwikkelde software ter ondersteuning van de bedrijfsprocessen.

3.1 Toelichting resultaten

De resultaten worden toegelicht door deze te vertalen naar de materiële onderwerpen.

3.1.1. Nakomen contractuele verplichtingen

We zorgen dat onze onderneming op elk moment van het jaar voldoende gas in portfolio heeft om aan de resterende leveringsverplichtingen aan onze klanten te kunnen voldoen. Om dit mogelijk te maken, zorgen we ervoor dat onze verkoopverplichtingen in evenwicht zijn met ons aanbod. Dat balanceren we met in- en verkopen op de markt en het gebruik van de onder contract staande bergingen. In 2025 zijn we onze contractuele verplichtingen nagekomen.

Afbouw

De aandeelhouders hebben in 2019 de directie verzocht een afbouwplan op te stellen met als einddatum voor GasTerra 31 december 2024. In 2023 verzochten de aandeelhouders de einddatum uit te stellen naar 31 december 2026. De activiteiten van GasTerra richten zich sindsdien op een tijdige en gecontroleerde uitvoering van de afbouw.

3.1.2. Economische prestatie

De onderneming streeft naar een efficiënte bedrijfsvoering met een goede balans tussen kosten en zorgvuldigheid.

Inkoop

GasTerra kocht in 2025 21,2 miljard kubieke meter gas in (2024: 23,4 miljard kubieke meter). Daarvan was 2,3 miljard kubieke meter uit kleine velden. Er werd 0,6 miljard kubieke meter geïmporteerd uit Noorwegen en 18,3 miljard kubieke meter werd grotendeels ingekocht op handelsplaatsen en in mindere mate via andere kanalen.

Levering

GasTerra heeft in 2025 22,4 miljard kubieke meter gas geleverd (2024: 25,6 miljard kubieke meter). Dit gas is geleverd op grenspunten en op hubs, vanwaar het gas verder wordt verhandeld. Het verschil tussen 21,2 miljard kubieke meter inkopen en 22,4 miljard kubieke meter levering aan klanten is de voorraadmutatie in de bergingen.

Gascontracten

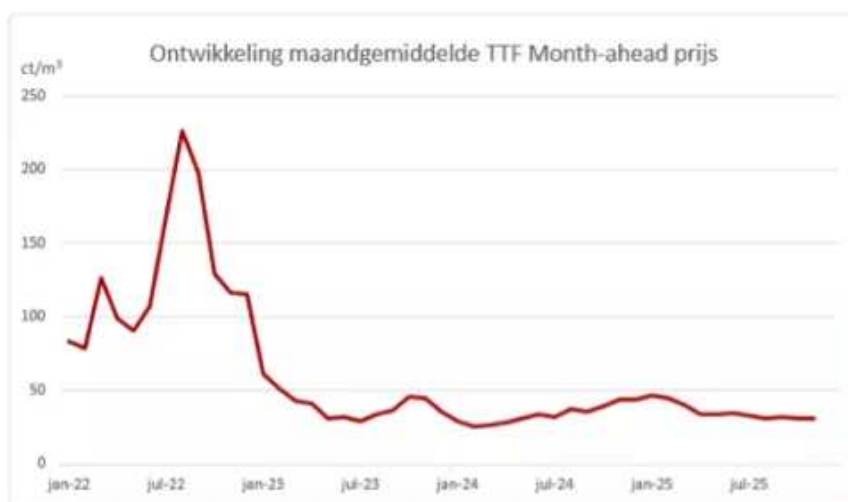
In 2025 heeft GasTerra nog enkele langetermijncontracten waaronder gas wordt geleverd. Het merendeel van de kleine velden producenten, die GasTerra onder contract had, hebben andere kopers gevonden in 2025. Hiermee hebben nagenoeg alle kleine velden producenten alternatieve kopers gevonden.

Bergingen

In de zomer van 2025 heeft GasTerra Grijskerk en Norg -beide bergingen staan onder contract van GasTerra- gezamenlijk gevuld tot 6,1 miljard kubieke meter aardgas per eind oktober 2025.

Prijzen

In 2025 werd gemiddeld 39,6 eurocent per kubieke meter betaald tegen 50,1 eurocent in 2024. Deze prijzen hangen samen met prijzen op de handelsplaats TTF (zie figuur 3.1.2.1).



Figuur 3.1.2.1 Ontwikkeling maandgemiddelde TTF prijzen (bron ICIS Heren)

Transport

Om aan de verplichtingen van onze handelscontracten te kunnen voldoen, boeken wij transportcapaciteit bij netbeheerders, met name bij Gasunie Transport Services (GTS). In 2025 bedroegen de kosten voor de inkoop van transportcapaciteit 134 miljoen euro (2024: 116 miljoen euro).

3.1.3. Duurzame inzetbaarheid

Het succes van de voorspoedige afbouw gaat gepaard met het verdwijnen van werk. Soms volledig omdat een onderdeel niet meer tot de kernactiviteiten hoort en soms omdat de activiteit nog wel gedaan wordt maar in kwantiteit minder wordt. In de loop van het jaar is een flink aantal medewerkers vertrokken, waardoor taken herverdeeld zijn onder de blijvende medewerkers. De ruimte die evengoed nog ontstaat in de gemiddelde werkweek van medewerkers geeft gelegenheid voor het kennismaken met en ervaring opdoen bij andere organisaties. Daarnaast kunnen medewerkers zich richten op het ontwikkelen van vaardigheden die in een nieuwe rol na GasTerra van pas kunnen komen.

Indicator Duurzame inzetbaarheid

Investeren in duurzame inzetbaarheid betekent dat medewerkers door diverse inspanningen werken aan een goede match tussen hun kennis, competenties en energieniveau voor huidig, maar steeds meer ook voor toekomstig werk. Als doelstelling voor de indicator duurzame inzetbaarheid is gesteld dat minimaal 20% van de medewerkers investeert in de toekomstige loopbaan. Dit verslagjaar is de doelstelling voor deze indicator met een resultaat van 44% behaald.

4. Governance

Wij vinden het vanzelfsprekend dat we transparant rapporteren over de manier waarop onze onderneming wordt bestuurd en hoe hierop toezicht wordt gehouden.

4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen

4.1.1. Samenstelling

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken bij GasTerra. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht leden waarvan één lid wordt benoemd door de minister van Klimaat en Groen Groei (KGG). De Raad benoemt uit zijn midden een voorzitter; de minister van Klimaat en Groene Groei moet deze benoeming goedkeuren.

De Raad van Commissarissen wijst uit zijn midden een College van Gedelegeerde Commissarissen aan, dat uit vijf leden bestaat, waarvan één lid de door de minister van Klimaat en Groene Groei benoemde commissaris is.

Per 1 september 2025 is de heer Herpels teruggetreden als commissaris. In zijn opvolging is in november 2025 voorzien met de benoeming van de heer Van den Brule. Hij treedt in het rooster van aftreden in de plaats van zijn voorganger.

	Rooster van aftreden	RvC / CvG	Datum van benoeming
W.J. van den Brule	Herkiesbaar in 2027	RvC	14 november 2025
drs. B.F. Everts	Herkiesbaar in 2028	RvC en CvG	1 april 2023
ir. B.C. Fortuyn	Herkiesbaar in 2029	RvC en CvG	12 februari 2018
ir. J.W. van Hoogstraten	Herkiesbaar in 2027	RvC en CvG	1 maart 2016
drs. R.M. de Jong	Herkiesbaar in 2026	RvC en CvG	1 augustus 2016
drs. R.G. de Jongh	Herkiesbaar in 2029	RvC	1 april 2016
drs. E.W.E. Pijs	Herbenoembaar in 2026	RvC en CvG	8 april 2022
ir. N. Vrisou van Eck	Herkiesbaar in 2028	RvC	18 juli 2024

4.1.2. Vergaderingen

De Raad (inclusief het College van Gedelegeerde Commissarissen) kwam zeven maal in vergadering bijeen, in aanwezigheid van de directie. Bij één van de vergaderingen was tevens de Audit Commissie (AC) vertegenwoordigd. De externe accountant was op uitnodiging van de Raad aanwezig in de vergadering waarin de jaarstukken over 2024 werden behandeld en goedgekeurd.

	College van Gedelegeerde		
	Raad van Commissarissen	Commissarissen	Audit Commissie
W.J. van den Brule	1/1	n.v.t.	n.v.t.
drs. B.F. Everts	2/2	4/5	n.v.t.
ir. B.C. Fortuyn	2/2	5/5	n.v.t.
drs. J.A. Herpels	1/1	n.v.t.	n.v.t.
ir. J.W. van Hoogstraten	2/2	5/5	n.v.t.
drs. R.M. de Jong	2/2	5/5	n.v.t.
drs. R.G. de Jongh	2/2	1/1 ²	n.v.t.
drs. E.W.E. Pijs	2/2	5/5	n.v.t.
ir. N. Vrisou van Eck	2/2	n.v.t.	n.v.t.
A.M. Comley MSc CIMA	n.v.t.	n.v.t.	1/1
dr. J.T.C. Kool	n.v.t.	n.v.t.	4/4
mr. M. Spieksma MBA	n.v.t.	n.v.t.	4/4
drs. P.J. de Vries RA RT	n.v.t.	n.v.t.	3/4
drs. P.G.W. Gerssen	n.v.t.	n.v.t.	3/3
drs. M. Tiemstra RC	n.v.t.	n.v.t.	0/0

Het eerste cijfer geeft de aanwezigheid weer, het tweede cijfer is het aantal vergaderingen dat heeft plaatsgevonden in de periode dat de persoon in functie was.

² Drs. R.G. de Jongh trad op als gevolmachtigde van drs. B.F. Everts.

4.1.3. Doelstellingen en strategie

GasTerra heeft in 2025 verdere, grote stappen gezet in de afbouw van de bedrijfsactiviteiten.

De Raad heeft op verschillende momenten zijn inbreng op de besluitvorming gegeven. De Raad zal bij de afbouw vanwege het belang voor de GasTerra-organisatie, zijn werknemers en zijn overige stakeholders nauw betrokken blijven.

Met de directie is gesproken over de strategie van de onderneming en de vertaling daarvan naar de doelstellingen 2026. De Raad heeft met de directie besproken in hoeverre de doelstellingen over het jaar 2025 zijn gerealiseerd en heeft de doelstellingen voor 2026 vastgesteld.

De Raad heeft in 2025 de risico's besproken die verbonden zijn aan de bedrijfsactiviteiten. In dat kader kwam de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen aan de orde, onder meer door de bespreking van het document of representation. Ook is aandacht besteed aan de management letter van de externe accountant en is stilgestaan bij de voor GasTerra relevante maatschappelijke aspecten. De Raad concludeert dat GasTerra een stevig controle bouwwerk heeft, dat effectief functioneert en voortdurend verder wordt verbeterd.

4.1.4. Personele aangelegenheden

Per 1 mei 2025 trad de heer drs. F.F. van Koten terug als CFO van GasTerra. De Raad dankt hem voor zijn goede inzet voor GasTerra. Met instemming van de Raad is een herschikking van de directiefuncties gerealiseerd en is de omvang van de directie teruggebracht van drie naar twee personen.

4.1.5. Audit Commissie

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. Deze commissie houdt toezicht op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alle financiële aangelegenheden, de relatie met de externe accountant en de toepassing van de informatie- en communicatietechnologie. De Audit Commissie heeft in één van de Raadsvergaderingen verantwoording afgelegd omtrent de uitgevoerde werkzaamheden.

De Audit Commissie is gedurende het verslagjaar vier keer bijeengekomen.

De samenstelling van de Commissie is ultimo 2025 als volgt:

drs. P.J. de Vries RA RT, voorzitter

dr. J.T.C. Kool

mr. M.E. Spijksma MBA

drs. M. Tiemstra RC

4.1.6. Zelfevaluatie

De Raad evalueert haar functioneren periodiek.

4.1.7. Jaarrekening

Het advies van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, gehouden op 13 februari 2026 te Groningen, luidt als volgt:

Wij hebben kennisgenomen van de door de Chief Executive Officer conform artikel 23 van de Statuten opgemaakte jaarrekening 2025. Wij kunnen ons met deze jaarrekening verenigen en adviseren:

- de netto winst over 2025 ad € 36 miljoen geheel te bestemmen voor uitkering aan aandeelhouders;
- de jaarrekening 2025 ongewijzigd vast te stellen.

De Raad van Commissarissen stelt het op prijs zijn grote waardering uit te drukken voor de wijze waarop directie en medewerkers zich in het boekjaar hebben ingezet voor de doelstellingen van de onderneming en voor de buitengewone resultaten die zijn behaald. De Raad wenst allen die bij GasTerra werkzaam zijn veel succes in 2026.

De Raad van Commissarissen,

ir. B.C. Fortuyn, voorzitter

W.J. van den Brule

drs. B.F. Everts

ir. J.W. van Hoogstraten

drs. R.M. de Jong

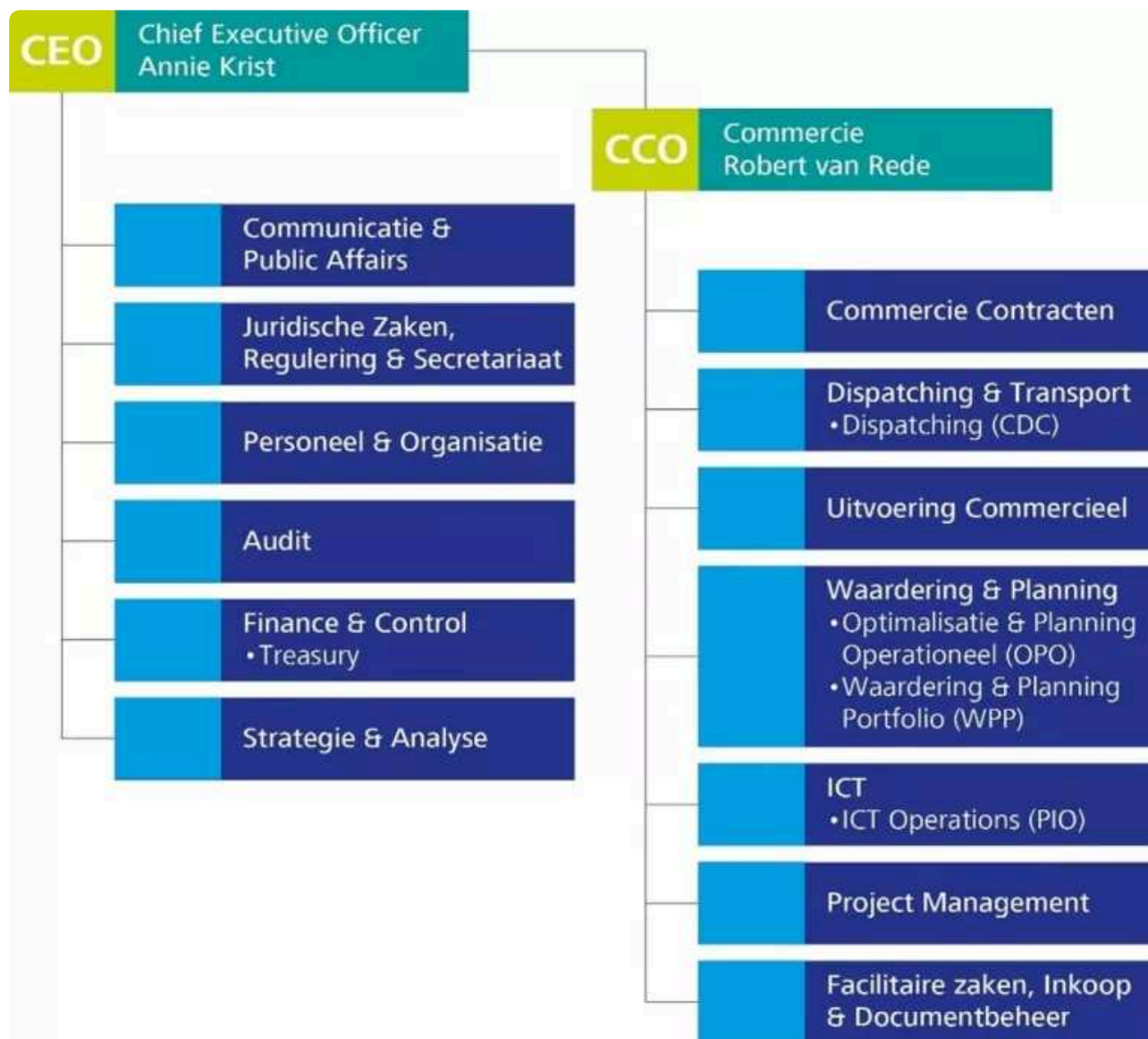
drs. R.G. de Jongh

drs. E.W.E. Pijs

ir. N. Vrisou van Eck

4.2. Bestuursgegevens

Het bestuur van GasTerra bestaat uit één statutair directeur (CEO). Dit is mevrouw drs. A.J. Krist. Naast mevrouw Krist bestaat de directie uit een commercieel directeur (CCO), de heer ir. R.E. van Rede. Tot 1 mei 2025 vervulde de heer drs. F.F. van Koten de rol van financieel directeur (CFO). De organisatiestructuur van GasTerra is aangepast na het vertrek van de heer drs. F.F. van Koten. De afdelingen Finance & Control, Audit en Strategie & Analyse vallen nu onder de verantwoordelijkheid van de CEO. De afdelingen ICT, Project Management en Facilitaire zaken, Inkoop & Documentbeheer vallen nu onder de verantwoordelijkheid van de CCO.



Figuur 4.2.1. Organogram

4.3. Corporate Governance

GasTerra B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met statutaire zetel in Groningen. De onderneming is op 1 juli 2005 opgericht.

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van GasTerra B.V. bedraagt 180 miljoen euro, verdeeld in 40.000 aandelen van elk 4.500 euro. De aandelen worden gehouden door de Staat (10 procent), EBN B.V. (40 procent), Shell Nederland B.V. (25 procent) en Esso Nederland B.V. (25 procent). Er worden geen certificaten op aandelen uitgegeven.

GasTerra is geen beursgenoteerde vennootschap, waardoor de *Corporate Governance Code* niet van toepassing is op de organisatie. GasTerra richt zich echter waar mogelijk en relevant naar principes van de Code en neemt de best practice-bepalingen daarbij als leidraad. In dit hoofdstuk rapporteren wij over de passende principes van de Code.

Ten aanzien van de principes en bepalingen uit de Code die onder taak en werkwijze van het bestuur zijn opgenomen, geldt dat deze in hoofdzaak worden toegepast. Het instrumentarium dat het bestuur daarvoor hanteert, bestaat met name uit het jaarlijkse activiteitenplan, de begroting, maand- en kwartaalrapportages en de op de organisatie toegesneden Business Risico Analyse (BRA). Hierin staat onder meer de opzet en werking van het risicomanagement bij GasTerra beschreven (zie ook hoofdstuk [Risicomanagement](#), waarin een beschrijving van de belangrijkste risico's is opgenomen). Het risicomanagement is neergelegd bij het lijnmanagement.

Over de uitvoering wordt gerapporteerd aan de directie. Via de BRA rapporteert de directie minstens één maal per jaar aan de Audit Commissie. De externe accountant toetst de werking van dit systeem voor zover relevant in het kader van de controle van de jaarrekening.

Het bestuur van GasTerra bestaat uit een statutair directeur (hoofddirecteur/CEO), benoemd op voordracht van de Raad van Commissarissen en goedgekeurd door de minister van Klimaat en Groene Groei (KGG). De statutair directeur is voor onbepaalde tijd aangesteld.

De bezoldiging van de statutair directeur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en kent naast een vaste beloning ook een variabel deel dat wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en dat afhankelijk is van de financiële en niet-financiële prestaties van de organisatie. Conform het overheidsbeleid ten aanzien van staatsdeelnemingen bedraagt de omvang van de variabele vergoeding maximaal twintig procent van het vaste salaris. De hoogte van de bezoldiging van de statutair directeur staat in de jaarrekening vermeld. Ten aanzien van de statutair directeur worden de bepalingen met betrekking tot het maximaal aantal toegestane commissariaten uit de Wet Bestuur en Toezicht nageleefd.

In de Corporate Governance Code zijn bepalingen opgenomen over een evenwichtige verdeling van de zetels van het bestuur en de Raad van Commissarissen over vrouwen en mannen.

Als "grote rechtspersoon" zijn sinds 1 januari 2022 bovendien de bepalingen over de evenwichtige verdeling van zetels over mannen en vrouwen in de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen op GasTerra van toepassing.

De Raad van Bestuur van GasTerra bestaat uit één persoon, sinds 2017 is dit mevrouw A.J. Krist, CEO en Hoofddirecteur. De directie bestaat verder uit één Directeur Commercie, de heer R.E. van Rede. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht personen, twee vrouwen en zes mannen.

Het aantal managementfuncties bij GasTerra bedroeg eind 2025 veertien. Hiervan zijn drie bezet door een vrouw en elf door een man. Het aandeel vrouwen in het management bedraagt hiermee éénentwintig procent. Deze getallen zijn in 2025 onveranderd ten opzichte van 2024.

Statutair is bepaald dat belangrijke beslissingen van GasTerra moeten worden goedgekeurd door de Raad van Commissarissen of door het College van Gedelegeerde Commissarissen. Het College van Gedelegeerde Commissarissen is een statutair orgaan van de vennootschap. Dit College wordt door de Raad van Commissarissen uit zijn midden aangewezen en bestaat uit vijf commissarissen, waaronder de commissaris die door de minister van Klimaat en Groene Groei is benoemd.

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. De Audit Commissie is een niet-statutair orgaan dat bestaat uit vier door de Raad van Commissarissen benoemde leden. De Raad, respectievelijk het College van Gedelegeerde Commissarissen, kan aangelegenheden voor behandeling doorverwijzen naar de Audit Commissie.



De Audit Commissie komt ten minste drie keer per jaar bijeen. De taak en werkwijze van de Audit Commissie zijn vastgelegd in een reglement dat in hoofdlijnen de in de Code vermelde best practice-bepalingen volgt.

De (systematiek van de) bezoldiging van de commissarissen is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) goedgekeurd. In de jaarrekening wordt het totale bezoldigingsbedrag van de Raad vermeld.

Betreffende de bevoegdheden van de Aandeelhouders is statutair bepaald dat besluiten van Aandeelhouders slechts genomen kunnen worden met een meerderheid van drie vierde van de uitgebrachte stemmen. Voor een aantal besluiten, met name overdracht van aandelen, schorsing of ontslag van de statutair bestuurder, statutenwijziging en ontbinding van de vennootschap, is unanimiteit vereist.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de externe accountant. De externe accountant wordt in de Audit Commissie standaard bevraagd over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

Voorts wordt door de directie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de onafhankelijkheid van de externe accountant gerapporteerd en wordt een voordracht tot benoeming van een externe accountant uitgebracht. Hiertoe beoordelen directie en Raad van Commissarissen periodiek, doch ten minste eenmaal in de vier jaar, het functioneren van de externe accountant. Sinds het boekjaar 2015 is EY GasTerra's accountant.

De externe accountant heeft inzicht in het werkplan Internal Audits, dat in de Audit Commissie besproken wordt. Bevindingen aangaande de interne audit functie worden waar nodig opgenomen in de Management Letter van de externe accountant. De Management Letter wordt besproken tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen. De externe accountant rapporteert datgene wat hij met betrekking tot zijn controle van de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van de directie en de Raad van Commissarissen wil brengen. Daarmee wordt invulling gegeven aan de bepalingen behorende bij het principe in de Code betreffende de relatie en communicatie van de externe accountant met de organen van de vennootschap.

5. Risicomanagement

Een gedegen risicobeleid is voor GasTerra ook tijdens de huidige afbouwfase noodzakelijk om zijn doelstellingen te realiseren. Risicomanagement op zowel strategisch, tactisch als operationeel niveau maakt onderdeel uit van het Management Control Systeem.

De directie en het managementteam identificeren gezamenlijk de strategische en tactische risico's en zijn verantwoordelijk voor de beheersing ervan. Hierover wordt ook gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen en de Audit Commissie. Daarnaast is elke proceseigenaar verantwoordelijk voor de beheersing van de operationele risico's van zijn bedrijfsprocessen.

GasTerra heeft een beperkte mate van risicobereidheid. Risico's worden gemitigeerd door specifieke maatregelen. Is er sprake van een restrisico dan wordt bepaald of dit acceptabel is. De focus ligt op de effectiviteit en de efficiëntie van de beheersmaatregelen, opdat evenwichtige maatregelen worden genomen, die passen bij de hoogte van het risico.

Strategische en tactische risico's worden tweemaal per jaar vastgesteld. Voor risico's op operationeel niveau wordt de frequentie bepaald op basis van het risicoprofiel van het betreffende bedrijfsproces. In elk geval wordt elk proces eenmaal per drie jaar aan een risicoanalyse onderworpen.

GasTerra kent een procedure voor het rapporteren van incidenten om verbeteracties te bevorderen en van elkaar te leren.

De onderneming kan in de reguliere bedrijfsvoering gebruikmaken van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico, waaronder valutarisico, renterisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. De wijze waarop hiervan gebruik wordt gemaakt is beschreven in de paragraaf 'financiële instrumenten' van de [jaarrekening](#).

5.1. Bedrijfsrisico's

Met de Bedrijfs Risico Analyse (BRA) stelt GasTerra de belangrijkste strategische en tactische risico's vast die het invullen van de missie, visie en het behalen van de doelstellingen van de onderneming kunnen belemmeren.

Van ieder risico wordt bepaald hoe groot de kans is dat het optreedt en wat in voorkomende gevallen de impact is op GasTerra. De BRA wordt twee keer per jaar vastgesteld. In het najaar ten tijde van het opstellen van het Business Plan en in het voorjaar door middel van een halfjaarlijkse update. In vergelijking met 2024 is er één risico vervallen en zijn er geen nieuwe risico's benoemd.

Afbouw

Als gevolg van het naderende einde van de loopbaan bij GasTerra van medewerkers bestaat het risico dat medewerkers minder gefocust zijn op hun werk, wat zich kan uiten door minder scherpheid en betrokkenheid bij het realiseren van GasTerra's resultaten in de afbouwfase (risico 1 in figuur 5.2.1.). Om dit risico te mitigeren blijft GasTerra in gesprek met de medewerkers. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de nieuwe energie die ontstaat door de focus op het vervolg van de carrière.

Financiële risico's

Als gevolg van de kans op insolventie van afnemers en andere counterparts bestaat voor toekomstige leveringen het risico dat mark-to-market risico's materialiseren en GasTerra inkomsten misloopt of kosten moet maken (risico 2 in figuur 5.2.1.).

Om dit risico zo laag mogelijk te houden, wordt de kredietwaardigheid van onze afnemers en tegenpartijen voortdurend gemonitord en worden waar nodig extra zekerheden gevraagd.

Als de voor onze bedrijfsactiviteiten benodigde financieringsmogelijkheden onvoldoende zijn kan dit leiden tot liquiditeitsproblemen (risico 3 in figuur 5.2.1.). Het risico is gemitigeerd door continue monitoring van de liquiditeitsbehoefte en door de financiering die is verkregen van de partijen in de Groningen Maatschap en financieringsmogelijkheden bij banken.

ICT

Als gevolg van de wereldwijd toegenomen ICT-bedreigingen bestaat het risico dat GasTerra ook getroffen wordt, met als gevolg dat digitale bedrijfsinformatie gestolen, vernietigd of onbenaderbaar wordt (risico 4 in figuur 5.2.1.). Er is daarom continue aandacht voor informatiebeveiliging en (cyber)security.

5.2 Kans en impact

De kans dat een risico zich voordoet en de financiële impact of de impact op het gebied van reputatie en compliance is weergegeven in onderstaande matrix. Deze inschatting is gedaan met inachtneming van bestaande maatregelen.

		Kans			Financieel (€ mln)	Reputatie	Compliance
		Laag	Middel	Hoog			
Impact	Hoog	2 3	4		> € 50 mln	(Inter) nationale opschudding	Boete van Toezicht-houder
	Middel				> € 1 mln en ≤ € 50 mln	Regionale opschudding	Discussie met Toezicht-houder
	Laag		1		≤ € 1 mln	Interne opschudding	Klein regulatorisch incident
Kans per jaar		≤ 10%	> 10% en ≤ 50%	> 50%			

Figuur 5.2.1. Bedrijfs Risico Analyse

1. Verminderde focus van personeel
2. Insolventie van counterparts
3. Liquiditeitstekort
4. ICT-bedreigingen

6. Jaarrekening



De samenstelling van de jaarrekening 2025 is als volgt:

- Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)
- Winst- en verliesrekening
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting behorende tot de jaarrekening

De jaarrekening over 2025 kunt u [hier](#) downloaden.

7. Overige gegevens

7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 24 van de statuten van GasTerra staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met inachtneming van de bepaling dat van de voor uitkering beschikbare winst zodanige bedragen worden gereserveerd als de Raad van Commissarissen bepaalt.

7.2. Controleverklaringen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van GasTerra B.V. te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van GasTerra B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel Continuïteit, opgenomen onder de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling op pagina 24 van het jaarverslag, waarin uiteengezet is dat het besluit is genomen om alle (bedrijfs)activiteiten te beëindigen. De jaarrekening is opgesteld op basis van de gebruikelijke grondslagen en niet op basis van liquidatiegrondslagen, aangezien naar de inschatting van de directie de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen' in de jaarrekening, waaronder de schatting van de uitkomsten van disputen of claims met betrekking tot meerjarige gasinkoop- en gasverkoopovereenkomsten, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek kennisgenomen van advocatenbrieven en notulen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management, de interne accountant, juridische zaken, personeelszaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de interne accountant en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het besluit is genomen om alle bedrijfsactiviteiten van de onderneming te beëindigen. Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel, maakt de directie de jaarrekening op basis van gebruikelijke grondslagen op en niet op basis van liquidatiegrondslagen, tenzij de onderneming naar verwachting niet in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming in staat zal zijn om aan al haar verplichtingen te voldoen, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde veronderstelling dat de directie aan al haar verplichtingen kan voldoen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor materiële onzekerheid zou kunnen bestaan of de onderneming aan al haar verplichtingen kan voldoen. Als wij concluderen dat de hiermee verband houdende toelichtingen in de jaarrekening inadequaat zijn, moeten wij ons oordeel aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming niet langer in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 februari 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

Assurance-rapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over geselecteerde informatie

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op de geselecteerde informatie in bijgevoegd jaarverslag over 2025 van GasTerra B.V. te Groningen.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de geselecteerde informatie niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde criteria zoals toegelicht in de sectie "Criteria".

De geselecteerde informatie betreft:

Geselecteerde indicator

- Duurzame inzetbaarheid (paragraaf 3.1.3)

Geselecteerde toelichtingen

- Nakomen contractuele verplichtingen (paragraaf 3.1.1)
- Economische prestatie (paragraaf 3.1.2)

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A, "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historisch financiële informatie (attest-opdrachten)".

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO). Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Criteria

De toegepaste criteria voor het opstellen van de geselecteerde informatie zijn toegelicht in hoofdstuk "8.1 Over dit verslag" van het jaarverslag.

De vergelijkbaarheid van de geselecteerde informatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken ter beoordeling en meting van deze informatie. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

Daarom dient de geselecteerde informatie gelezen en begrepen te worden samen met de toegepaste criteria.

Beperkingen in de reikwijdte van onze assurance-opdracht

Onze assurance-opdracht is beperkt tot de geselecteerde informatie. Wij hebben geen assurance-werkzaamheden uitgevoerd voor andere informatie in het jaarverslag in het kader van deze opdracht.

In de geselecteerde informatie is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van ambities, strategie, plannen, verwachtingen en schattingen. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van deze toekomstgerichte informatie.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de geselecteerde informatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geselecteerde informatie in overeenstemming met de criteria zoals toegelicht in de sectie "Criteria". Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze criteria en voor het bepalen dat deze criteria toereikend zijn voor de gerechtvaardigde informatiebehoefte van belanghebbenden, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving met betrekking tot verslaggeving. De door het bestuur gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de geselecteerde informatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in hoofdstuk "8.1 Over dit verslag" van het jaarverslag.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de geselecteerde informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces over de geselecteerde informatie van GasTerra B.V.

Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze assurance-opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid om de plausibiliteit van de geselecteerde informatie vast te stellen. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

- Onze assurance-opdracht bestond onder andere uit:
- het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de sector, relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties en de kenmerken van de entiteit voor zover relevant voor de geselecteerde informatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de toegepaste criteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in het jaarverslag staan. Dit omvat het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur;
- het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven van de interne beheersingsomgeving, rapporteringsprocessen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de entiteit relevant voor het opstellen van de geselecteerde informatie, zonder het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen;
- het identificeren van gebieden in de geselecteerde informatie waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de geselecteerde informatie in reactie op onze risico-inschatting. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en relevante medewerkers verantwoordelijk voor de duurzaamheidsstrategie en -beleid en prestaties gerelateerd aan de geselecteerde informatie;
 - het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen op, en de consolidatie van gegevens in de geselecteerde informatie;
 - het verkrijgen van assurance-informatie dat de geselecteerde informatie aansluit op de onderliggende administraties van GasTerra B.V.;
 - het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
 - het overwegen van data en trends;
 - het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening;
 - het lezen van de informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze assurance-opdracht om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de geselecteerde informatie te identificeren;
 - het overwegen of de geselecteerde informatie zonder materiële afwijkingen gepresenteerd en toegelicht is in overeenstemming met de toegepaste criteria.

Groningen, 13 februari 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

8. Achtergrondinformatie

8.1. Over dit verslag

De hoofddoelstelling van dit jaarverslag is het informeren van stakeholders (belanghebbenden) over de visie en activiteiten van GasTerra.

8.1.1. Verslagleggingscriteria

De financiële, operationele en maatschappelijke informatie is verwerkt in een geïntegreerd verslag.

- De financiële verantwoording is in overeenstemming met bepalingen van Titel 9, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- Bij de niet-financiële verantwoording wordt gerapporteerd op basis van eigen verslaggevingscriteria. Vanwege de sterk afgebouwde activiteiten van GasTerra wordt nog slechts in beperkte mate gebruik gemaakt van de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI).

Naast de jaarrekening (Hoofdstuk 6), de controleverklaring en een assurance-rapport (Hoofdstuk 7) omvat het GasTerra Jaarverslag 2025 de volgende informatie:

- Het GasTerra Bestuursverslag bestaat uit de hoofdstukken 1, 2, 3, 4, 5 en 8;
- Het Verslag van de Raad van Commissarissen, dat is opgenomen als onderdeel van hoofdstuk 4;
- De overige gegevens in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Samenvattend baseert GasTerra de verslaglegging over de niet financiële informatie vanaf dit jaar op de volgende criteria:

- Wettelijk verplichte informatie;
- Informatie die rechtstreeks op GasTerra betrekking heeft;
- Additionele informatie die naar het oordeel van GasTerra belangrijk is voor het vormen van een juist en volledig beeld van onze onderneming.

8.1.2. Reikwijdte

De reikwijdte van het jaarverslag is GasTerra B.V. gevestigd te Groningen. Dit jaarverslag heeft betrekking op het kalenderjaar 2025. Het verslag over het kalenderjaar 2024 is vastgesteld en gepubliceerd op 14 februari 2025.

8.1.3. Transparantie

Wij vinden het belangrijk transparant te zijn over onze activiteiten. Daarom streven wij er als niet-beursgenoteerde onderneming naar om de best practices uit de Corporate Governance Code te hanteren.

Verslaggevingsprincipes

Ziekteverzuim (in procenten)	Het aantal verzuimde kalenderdagen (inclusief weekenden) in de observatieperiode, gedeeld door de personeelsomvang (in voltijdequivalenten), vermenigvuldigd met het aantal kalenderdagen in de observatieperiode.
Gemiddelde verzuimfrequentie	Het gemiddelde aantal keren dat een medewerker zich ziek meldt per jaar.
Ongevallen met verzuim	Een ongeval waarbij betrokkene niet binnen 24 uur het werk heeft hervat en waarvoor geen vervangend werk geregeld kon worden. Het oordeel van de Bedrijfsarts is uiteindelijk bepalend of er sprake is van een ongeval met verzuim.
Duurzame inzetbaarheid	Wij focussen ons bij het bewaken en meten van deze indicator op opleiding, training en coaching bij een externe coach of opleider. Van medewerkers die in dit kader een traject volgen gedurende het rapportagejaar, wordt de tijdsbesteding vastgelegd. We delen alle activiteiten door het aantal medewerkers op 31 december. Medewerkers die meerdere opleidingen hebben gevolgd tellen 1x mee als medewerker die investeert in duurzame inzetbaarheid.
Jaarlijkse compensatie ratio	Het jaarsalaris van de hoogste betaalde functionaris (inclusief vakantiegeld, 13e maand en targetuitkering) gedeeld door de mediaan van alle medewerkers (inclusief vakantiegeld en 13e maand)
CO₂-compensatie	Verkleining van de voetafdruk in tonnen CO ₂ door te investeren in programma's die een bijdrage leveren aan het verminderen van CO ₂ -emissies.

8.2. Feiten en cijfers

8.2.1. Personeelontwikkelingen

Op 31 december 2025 waren er 85 medewerkers in dienst van GasTerra, samen goed voor 81,0 fte. In 2025 zijn 15 medewerkers vertrokken en is 1 medewerker in dienst gekomen. Het medewerkersbestand bestaat uit 63 mannen en 22 vrouwen.

Naast de eigen medewerkers huurt GasTerra ook externen in. Zij zijn met name werkzaam op de ICT-afdeling. Het gaat in totaal om 31 accounts.

GasTerra heeft van oudsher een laag ziekteverzuim (<2,5 procent). Helaas is evenals in 2024 ook in 2025 het ziektepercentage hoger uitgevallen, grotendeels veroorzaakt door een aantal niet-werk gerelateerde langdurig zieken, op een steeds kleiner wordende organisatie.

GasTerra heeft een eigen cao en een groot deel van het personeel is lid van de bedrijfspvbond VPG². GasTerra is samen met N.V. Nederlandse Gasunie aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De medewerkers van GasTerra hebben een pensioenregeling die hier is ondergebracht. Een toelichting op deze regeling is opgenomen in de jaarrekening.

	2025	2024
Fte (ultimo jaar)	81	93,3
Aantal eigen medewerkers (ultimo jaar)	85 (63 mannen en 22 vrouwen)	99 (73 mannen, 26 vrouwen)
Arbeidscontract bepaalde tijd (ultimo jaar)	0	1
Arbeidscontract onbepaalde tijd (ultimo jaar)	85	98
Medewerkers onder cao (ultimo jaar)	74	84
Participatiewet (ultimo jaar)	0	0
Detacheringen (ultimo jaar)	0	0,3
Stagiaires (ultimo jaar)	0	0
Organisatiegraad	>80%	>80%
Uitstroom	15	7
Instroom	1	0
Jaarlijkse compensatie ratio	3,81	3,61
Ziekteverzuim	4,68	4,01
Gemiddelde verzuimfrequentie	0,84	0,82
Ongevallen met verzuim	0	0

8.2.2. GasTerra's voetafdruk

GasTerra heeft door de aard van zijn activiteiten een beperkte voetafdruk. Waar mogelijk proberen we die nog verder te minimaliseren om de belasting op het milieu ten gevolge van onze bedrijfsvoering zo laag mogelijk te houden. Met de verhuizing in 2024 naar het nieuwe pand, waarbij we enkele verdiepingen huren in een groter complex, is GasTerra niet meer verantwoordelijk voor het gebouwbeheer.

8.2.3. Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

Onderdeel van de afbouw van onze activiteiten is ook het terugbrengen van onze budgetten en inspanningen op het terrein van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Onze sponsoring- en energie-educatie-activiteiten zijn inmiddels gestopt.

8.2.4. Energietransitie

In 2025 heeft GasTerra een aantal laatste stappen gezet in het kader van ons beleid om innovatie en productiegroei van duurzame gassen, groen gas en waterstof, als vervangers voor aardgas, te ondersteunen. Na de oplevering eind 2024 van het REMO-lab (Renewable Molecules-lab), een onderzoeksfaciliteit op de proeftuin ENTRANCE van de Hanzehogeschool in Groningen, hebben we een laatste impuls gegeven als voorbereiding op de uitvoering van het HyCARB-project. In dit grote Europese

samenwerkingsproject zal de Hanzehogeschool het REMO-lab gebruiken voor onderzoek naar opschaling van flexibele biologische methanisering. Een tweede prominent project betreft een investering in het Energietransitiemodel, om te zorgen dat dit ook de komende tien jaar een bruikbaar hulpmiddel is voor de publieke discussie over energietransitie. Onze bijdrage zal ingezet worden om de data up-to-date te houden. Een derde project betrof de ontwikkeling van een ketel die in staat is om automatisch te schakelen tussen verbranding van aardgas en van waterstof, om zo op termijn een probleemloze introductie van waterstof in de gebouwde omgeving mogelijk te maken. Deze en een aantal andere projecten eindigen alle voor het eind van 2025, zodat GasTerra zijn betrokkenheid bij energietransitie in 2026 geheel zal hebben afgebouwd.

8.2.5. Standaarden en normen

Klantgericht, resultaatgericht en verbetergericht zijn de drie kernwaarden van GasTerra. Het zijn deze begrippen die onze medewerkers als uitgangspunt nemen voor hun handelen. Daarbij wordt gewerkt conform een gedragscode, waarin integriteit en respect de leidraad vormen. Nieuwe medewerkers van GasTerra conformeren zich formeel aan de gedragscode aan het begin van hun dienstverband. Ook wordt de gedragscode regelmatig binnen de organisatie onder de aandacht gebracht. GasTerra heeft procedures geïmplementeerd en specifieke instructies voor medewerkers opgesteld om aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming te voldoen.

Een interne auditor licht op gezette tijden de afdelingen door om na te gaan of ze zich aan alle procedures en regels houden. De resultaten van de audits worden met de directie en de accountant doorgesproken, alsmede met de Audit Commissie. Indien gewenst of nodig worden gedragsregels en -procedures aangepast of aangevuld. In 2025 zijn geen overtredingen van de gedragscode en/of aanvullende procedures gemeld.

GasTerra heeft twee vertrouwenspersonen aangesteld van wie één voor ongewenste intimiteiten. Daarnaast is er een klachtenprocedure en een klokkenluidersregeling. Wanneer medewerkers bezwaren of klachten hebben of misstanden constateren waarvoor de oplossing niet kan worden gevonden bij collega's en leidinggevenden, kunnen ze hier gebruik van maken. In 2025 zijn geen misstanden of gevallen van discriminatie gemeld, heeft niemand een klacht ingediend bij de klachtencommissie en is geen gebruik gemaakt van de klokkenluidersregeling.

Begrippenlijst

B

Balanceren

Het in evenwicht houden van de gasstromen in het gastransportnet.

C

CO₂

CO₂ is een scheikundige afkorting voor koolstofdioxide. CO₂ is een broeikasgas dat warmte in de atmosfeer vasthoudt waardoor de temperatuur van de aarde stijgt (het broeikaseffect).

CO₂ komt vrij bij de verbranding van biomassa zoals hout en plantenafval en fossiele brandstoffen: olie, gas en kolen. Bij de verbranding van aardgas komt veel minder CO₂ vrij dan bij de verbranding van olie en kolen: 30 procent minder CO₂ vrij ten opzichte van olie; en zelfs 50 procent minder CO₂ ten opzichte van steenkool.

G

G-Gas

Groningen-gas, aardgas dat uit het grote Nederlandse gasveld in de provincie Groningen wordt gewonnen. G-gas is een laagcalorisch gas (L-gas).

Gasjaar

Een gasjaar loopt van 1 oktober tot 1 oktober.

Governance

De wijze van bestuur en toezicht.

GRI

Global Reporting Initiative, wereldwijde richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving.

Groen gas

Biogas met de kwaliteit en de verbrandingseigenschappen van aardgas.

H

H-gas

Hoogcalorisch aardgas, ofwel gas met een hoge calorische waarde. Dit gas bevat relatief veel hogere koolwaterstoffen en bevat daardoor meer energie dan laagcalorisch gas.

Handelsplaatsen

Virtuele handelsmarkten voor gas.

Hernieuwbare gassen

Gasvormige energiedragers van niet-fossiele oorsprong.

K

Kleineveldenbeleid

Overheidsbeleid gericht op de bevordering van de productie van aardgas uit de kleinere gasvelden in Nederland. Kleine velden zijn andere velden dan het Groningenveld.

L

L-gas

Laagcalorisch aardgas, ofwel gas met een lage calorische waarde. Groningengas, aardgas dat uit het grote Nederlandse gasveld in de provincie Groningen wordt gewonnen, is laagcalorisch gas.

LNG

Liquefied Natural Gas, ook wel vloeibaar aardgas genoemd.

M

MIFID

Markets in Financial Instruments Directive, Europese beleggingsrichtlijn om beleggers en de integriteit van de financiële markten te beschermen, om eerlijke, transparante, efficiënte en geïntegreerde financiële marktwerking te bevorderen en om de Europese beurshandel en beleggingsmarkt verder te harmoniseren.

T

TSO

Transmission System Operator, beheerder van een (landelijk) transportnet.

TTF

Title Transfer Facility, virtuele handelsmarkt voor gas in Nederland.

Contact

Uitgave:

GasTerra B.V.

Postbus 477

9700 AL GRONINGEN

Het jaarverslag is online beschikbaar op onze website: <https://jaarverslagen.gasterra.nl/jaarverslag-2025>

De Engelse vertaling van het jaarverslag is beschikbaar op:

<https://jaarverslagen.gasterra.nl/jaarverslag-2025/english-version>

(Engelse vertaling: USP Translations)

De Nederlandse versie is leidend.

Heeft u naar aanleiding van dit jaarverslag vragen of suggesties ter verbetering? Dan kunt u contact opnemen met de Afdeling Communicatie via e-mail of telefoon.

E-mail: communicatie@gasterra.nl

Telefoonnummer: 050-364 8648.

Februari 2026